
PROJET VILLAGE DU MILLENAIRE

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES

2009

Période du programme	:	2008-2013
Composant du programme	:	Réduction de la pauvreté et réalisation des OMD
Nom du projet	:	Initiative Village du Millénaire de Madagascar
Atlas Award ID	:	00048800
Durée du projet	:	5 ans
Réunion du CLAP	:	17 juillet 2008
Accord de gestion	:	Modalité DEX
Budget total	:	US\$ 2,750,000
Dont		
Corée du Sud	:	US\$ 2,000,000
Gouvernement	:	US\$ 750,000

Janvier 2010

SOMMAIRE

I	RESUME EXECUTIF	4
II	CADRAGE DU PROJET	7
	Description du projet	7
	Résultats attendus	7
	Partenaires de mise en œuvre	8
	Contexte d'intervention	10
III	PERFORMANCE DU PROJET DURANT L'ANNEE 2009	11
	OBJECTIF 0 : Management	11
	OBJECTIF 1 : Réduire la faim et la malnutrition dans le village	16
	OBJECTIF 2 : Améliorer les moyens d'existence des femmes et des hommes	29
	OBJECTIF 3 : Assurer que les élèves achèvent le cycle entier dans les écoles primaires pour les garçons et les filles	34
	OBJECTIF 4 : Améliorer l'accès aux services médicaux, notamment ceux relatifs à la santé de la mère et de l'enfant	39
	OBJECTIF 6 : Intégrer les principes de développement durable dans les programmes du village	44
	OBJECTIF 7 : Accroître l'accès à l'air propre, à l'eau et à l'assainissement pour les ménages, écoles et services médicaux	50
	OBJECTIF 8 : Réduire l'écart en technologie, en promouvant les technologies de la communication et l'accès aux internet et téléphone mobile	52
	OBJECTIF 9 : Accroître l'accès aux infrastructures de transport et à l'énergie pour les ménages	53
	OBJECTIF 10 : Renforcer la gouvernance locale	60
	OBJECTIF 11 : Consolider le partenariat avec les parties prenantes à différents niveaux	70
IV	CONTRIBUTIONS DES PARTENAIRES	73
	Contributions techniques : Partenaires publics	73
	Contributions techniques : Partenaires privés	74
	Contributions financières	76
V	PROBLEMES RENCONTRES ET SOLUTIONS ADOPTEES	77
VI	LECONS APPRISES	79
VII	PERSPECTIVES	80

ACRONYMES

ADER	Agence de Développement de l'Electrification Rurale
AUE	Association des Usagers de l'Eau
AV	Animateur Villageois
CirDR	Circonscription du Développement Rural
CISCO	Circonscription Scolaire
COSAN	Comité de Santé
CSB	Centre de Santé de Base
CR	Commune Rurale
CTD	Collectivités Territoriales Décentralisées
DEX	Direct Execution – « exécution directe »
DRDR	Direction Régionale de Développement Rural
DRTP	Direction Régionale des Travaux Publics
FER	Fonds d'Entretien Routier
FRAM	« Fikambanan'ny Ray Aman-drenin'ny Mpiantatra » (Association des Parents d'Elèves)
GIRE	Gestion Intégrée des Ressources en Eau
IRA	Infection Respiratoire Aigüe
IST/SIDA	Infections Sexuellement Transmissibles / Syndrome d'Immuno-Déficience Acquis
MATD	Ministère de l'Aménagement du Territoire et de la Décentralisation
MEN	Ministère de l'Education Nationale
Min Eau	Ministère de l'Eau
Min Energie	Ministère de l'Energie
MINSANPF	Ministère de la Santé et du Planning Familial
MV ou MVP	Millenium Village (Project) – « (Projet) Village du Millénaire »
OMD	Objectifs du Millénaire pour le Développement
ONN	Office National de Nutrition
PCD	Plan Communal de Développement
PVD	Plan Villageois de Développement
PLE	Plan Local d'Electrification
PLOF	Plan Local d'Occupation Foncière
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PTA	Plan de Travail Annuel
SAC	Schéma d'Aménagement Communal
SRI/SRA	Système de Riziculture Intensive/Améliorée
SSD	Service Sanitaire du District
TIC	Technologies de l'Information et de la Communication
UNDAF	United Nations Development Assistance Framework – « Cadre d'Assistance au Développement des Nations Unies »
ZAP	Zone Administrative et Pédagogique

I RESUME EXECUTIF

La deuxième année d'exécution du projet, 2009, représente une année de turbulence et de défis pour le Village du Millénaire de Sambaina : turbulence due au rythme capricieux de l'évolution de la mise en œuvre par suite de la crise politique qui prévalait, mais défis car malgré les diverses tensions de nombreuses réalisations sont notées. Le présent rapport annuel rend compte de ces réalisations, des problèmes rencontrés ainsi que des perspectives d'interventions pour l'année 2010 et dont ce résumé synthétise l'essentiel.

Dans l'ensemble, 64% des activités programmées dans le plan de travail 2009 ont été effectuées. Tous les secteurs ont bénéficié de l'intervention du projet durant l'année mais à des degrés divers. Les secteurs Agriculture, Education, Energie & Route ont été les plus touchés avec des taux respectifs de 83%, 70% et 64%. Cependant, l'envergure des réalisations ne suit pas forcément ce simple comptage d'activités, car, malgré ce faible taux de réalisation, environ 95% du budget ont été utilisés. Ce contraste taux d'activités réalisées faible vs taux de décaissement élevé s'explique par le fait que les activités de certains secteurs (ex. réhabilitation de barrage) s'avèrent plus coûteuses que d'autres (ex. formation des enseignants) et le rythme de réalisation d'activités ne suivait pas de façon proportionnelle celui du décaissement. En outre, la planification même des activités (Plan de Travail Annuel ou PTA 2009) avait été trop ambitieuse car le PNUD (Programme des Nations Unies pour le développement) avait alors exprimé sa disponibilité à compléter le gap de ressources si nécessaire.

En termes de management en général, l'année 2009 a été marquée par la consolidation de l'équipe du projet. 5 responsables sectoriels ont été embauchés et pris leurs fonctions au mois de juillet. Après une formation d'imprégnation de deux semaines, ils ont commencé à exécuter le PTA qui n'a été signé que le 19 juin. Par ailleurs, pour le volet suivi-évaluation et communication, les bases de données démographiques ont été mises en place à travers une enquête exhaustive sur terrain et la stratégie et plan de communication ont été élaborés. La mise en œuvre du plan de communication était initiée dès 2009 avec l'élaboration et la diffusion de brochures d'information du projet, des rapports trimestriels, ainsi que d'un poster ayant servi à la présentation lors de la rencontre annuelle des Villages du Millénaire en Ethiopie au mois de juin.

Dans les secteurs Agriculture, Economie et Environnement, les efforts visant au doublement de la production et à l'accroissement des revenus des ménages ont été poursuivis. D'abord, les 15 animateurs villageois ont été renforcés en capacités techniques à travers diverses formations relatives aux techniques améliorées et en équipements agricoles, de transport et bureautiques divers (sarcleuses, bicyclettes, papiers...). Ensuite, la vente subventionnée d'intrants agricoles (330 kg de semences de riz à haut potentiel...) a permis à un millier de producteurs de pratiquer effectivement les techniques améliorées. Quelques 150 ha de rizières ont été exploitées en SRI/SRA (Système de Riziculture Intensive/Améliorée). Pour les adoptants, leur rendement à l'hectare a passé de 3 à 10 tonnes pour le riz et de 3 à 8 tonnes pour la pomme de terre. Parallèlement, 5 barrages hydro-agricoles ont été construits/réhabilités et quelques 50 km de canaux d'irrigation ont été curés. Ces activités ont permis d'irriguer une superficie rizicole de 280 ha au bénéfice de près de 4000 habitants. Etant donné que l'aspect biologique des productions fait partie des techniques introduites, 235ha de rizières et de tanety ont utilisé uniquement des engrais organiques. Ceci a été facilité par la collaboration avec deux fournisseurs (ONG HAINGONALA et Société STOI). En outre, une enquête sur les associations existantes a permis d'établir un guide de sensibilisation de la population à adhérer aux groupements et d'orientation des groupements aux services disponibles. Côté partenariat, le DRDR (Direction Régionale de Développement Rural) et l'ONN (Office National de Nutrition) ont appuyé le projet dans ces secteurs.

Concernant les secteurs Education et TIC (Technologies de l'Information et de la Communication), plusieurs réalisations ont aussi été enregistrées. Avec la collaboration du MEN (Ministère de

l'Education Nationale), du CISCO (Circonscription Scolaire) Manjakandriana et de la ZAP (Zone Administrative et Pédagogique) de Sambaina, les enquêtes CPRS (Contrat-Programme de Réussite Scolaire) ont permis d'établir un plan d'action pour les 14 écoles publiques de Sambaina. La mise en œuvre de ces plans se manifestait par la dotation d'équipements aux écoles (ustensiles de cuisine pour les cantines scolaires, fournitures scolaires à bas prix pour les élèves, tableaux blancs pour 18 classes...), un voyage d'informations de 34 élèves méritants issus des 18 écoles publiques et privées au parc zoologique d'Ivoloina à Foulpointe, une visite d'échanges avec les enseignants, les directeurs d'écoles et les responsables de Fokontany à Amboanonoka – Anjozorobe où une école est renommée être un modèle en gestion de cantine scolaire. En outre, les structures d'encadrement dont une ZAP et les 14 FRAM (Associations des Parents d'Elèves) ont été renforcés (dotation de moto et de matériels informatiques...) En plus de la ZAP, d'autres services publics ont bénéficié de matériels informatiques et équipements divers (Centres de Santé de Base ou CSB, Service Sanitaire du District ou SSD, Commune, District).

Dans le domaine de la santé, les réalisations sont assez faibles par suite du départ précipité du facilitateur de ce secteur et du partenariat avec les services publics de la santé. Parmi ces réalisations, la plus notoire s'avère la consolidation de la structure COSAN (comité de santé) regroupant 30 membres à travers des formations en andragogie et techniques d'animation, en planification, et une dotation de moyens de transport (bicyclettes) et de fournitures diverses. Mais on peut citer aussi : les campagnes de sensibilisation en matière de vaccination, en mutuelle de santé et en assainissement dans les 15 Fokontany, la dotation de matériels divers aux services de santé locaux (mobiliers, ordinateurs, équipements médicaux...)

Pour le secteur Eau potable, un diagnostic du système d'adduction d'eau potable a été réalisé en collaboration avec deux spécialistes en GIRE (Gestion Intégrée des Ressources en Eau) du PNUD à l'issue duquel un rapport et un plan préliminaire d'aménagement de micro-bassins-versants ont été établis. Toutes les AUE (Associations des Usagers de l'Eau) ont été redynamisées (formalisation administrative, formation) et, grâce à elles, 72% des bornes fontaines publiques existantes ont été réhabilités.

Par ailleurs, concernant le secteur Infrastructures de transport et Energie, plusieurs réalisations peuvent être citées. Il s'agit notamment de la réhabilitation de 3,750 km de pistes intra-communales dont une grande partie du financement a été apportée par FER (Fonds d'Entretien Routier), ainsi que la réhabilitation de la clôture de l'enceinte communale en partenariat avec la DRTP (Direction Régionale des Travaux Publics) qui a permis une certaine visibilité du projet au niveau local. En termes d'accès à l'énergie, le partenariat avec la fondation TANY MEVA s'est soldé par la mise à disposition de 478 foyers améliorés (fatana pipa) à une centaine de ménages et aux écoles de Sambaina, sous réserve que ces bénéficiaires continuent à mettre en œuvre des activités vertes dans leurs exploitations agricoles. En outre, un plan local d'électrification est en cours d'élaboration avec ADER (Agence de Développement de l'Electrification Rurale). Initié en 2009, le plan sortira courant premier trimestre 2010. Parallèlement, 42 charbonniers ont bénéficié d'une formation en techniques améliorées de fabrication de charbon par le biais du Ministère de l'Energie.

Le secteur « Gouvernance » étant la pierre angulaire de la pérennisation des résultats du projet, le renforcement de la gouvernance locale figurait parmi les priorités de l'année 2009. Ainsi, le plan de renforcement de la Commune a été établi et un début de mise en œuvre entrepris avec la formation d'une cinquantaine de responsables locaux en procédures administratives à l'usage des Communes en collaboration avec le district de Manjakandriana et sur les aspects fonciers en partenariat avec UN-HABITAT. De plus, divers équipements et matériels ont été fournis à la Commune et aux Fokontany, tels que groupe électrogène, mobiliers, balances, arrosoirs, machines à plastifier, machines à perforer-relieur, onduleurs, appareils photos, mégaphones, disque dur externe, effets sportifs et diverses fournitures de bureau...Parallèlement, la mise en place des structures locales destinées à suivre et à coordonner les activités de développement local a été réalisée. Il s'agit des 15 comités de développement de Fokontany, des 6 comités sectoriels de suivi et du comité de développement

communal. Ces structures supervisent l'élaboration et la mise en œuvre du SAC (Schéma d'Aménagement Communal), du PLOF (Plan Local d'Occupation Foncière), des plans communaux et locaux de développement selon leurs niveaux respectifs. L'établissement de ces différents plans était initié en 2009 et vont s'achever en 2010.

En vue de susciter l'émulation en termes de développement chez les différents responsables, un concours inter-Fokontany a été lancé durant toute l'année portant sur la performance globale des Fokontany dans tous les secteurs du développement. Une évaluation a permis au mois de novembre de primer les 3 Fokontany les plus performants. Une telle initiative favorise plus d'engagement et de prise de responsabilité chez les autorités, les membres des structures et la population en général.

Enfin, le développement du partenariat a été mis en relief pendant l'année 2009. Ainsi, 6 protocoles de collaboration ont été signés dont 3 avec des partenaires publics (DRDR, DRTP, Ministère de l'Eau) et 3 autres avec des partenaires privés (Fondation TANY MEVA, ONG HAINGONALA, Société STOI). En outre, 6 comités sectoriels élargis ont été mis en place et leur opérationnalisation s'est manifestée par les 2 réunions trimestrielles qui se sont tenues avec tous les membres au mois de mars et au mois d'octobre. Les comités élargis comprennent les comités locaux plus les partenaires techniques et financiers ayant leur siège en dehors de Sambaina (Manjakandriana, Antananarivo...) Les efforts de mobilisation de ces partenaires ont permis d'investir environ 75000 USD dans le Village. Ces contributions s'avèrent encore très faibles par rapport aux parts attendues des partenaires publics et privés dans le modèle économique sous-jacent à l'initiative Village du Millénaire (25%) mais constituent quand même une avancée dans le moyen terme.

Nonobstant ces diverses réalisations, différents problèmes ont été affrontés. D'abord, la crise et l'insécurité ont repoussé la signature du PTA au mois de juin, causant le retard de plusieurs activités et même leur non achèvement en 2009. Par ailleurs, en conséquences de la crise politique, des changements au niveau des responsables ont été notés ayant remis la collaboration à la phase de départ. La non disponibilité des partenaires, notamment publics, en a aussi été le corollaire. Enfin, la mobilisation sociale, déjà difficile avec les caractéristiques propres des habitants de Sambaina, s'avérait encore très ardue durant la période de crise. La faiblesse du niveau de compréhension des acteurs locaux en est une des causes non négligeables qui mérite une stratégie d'approche appropriée.

Pour conclure, même s'il s'est avéré que beaucoup de réalisations dans différents secteurs ont été notées au cours de l'année 2009, une grande partie n'ont pas encore été réalisées et seront reportées pour l'année 2010. Les perspectives sont nombreuses et touchent toujours tous les secteurs, mais avec une focalisation particulière pour les secteurs Agriculture, Eau potable et Energie. Les actions d'amélioration des rendements agricoles méritent d'être poursuivies afin d'atteindre l'objectif de doublement de la production à Sambaina. Par ailleurs, la finalisation du Plan Local d'Electrification permettra notamment d'envisager les réalisations possibles avec les partenaires du secteur. En outre, l'adduction d'eau potable pour les 4 Fokontany qui n'en disposent pas encore constitue de même un défi. Enfin, la finalisation des plans de développement locaux constituera une aubaine pour la Commune de par la disponibilité d'outils de négociation de financement, de planification du développement, et d'investissement au niveau local.

II CADRAGE DU PROJET

Cette première partie du rapport donne une brève description du projet, de ses résultats attendus, des partenaires d'exécution ainsi que du contexte global de la mise en œuvre.

Description du projet

Le projet « Village du Millénaire », financé par le Gouvernement de la Corée du Sud à hauteur de 400.000 USD par an et exécuté par le PNUD et le Gouvernement malgache intervient dans la Commune Rurale de Sambaina, District de Manjakandriana, Région d'Analamanga (Cf. carte de localisation à la page 6). Il vise à concrétiser d'ici 5 ans les Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) et les engagements de Madagascar dans ses politiques de développement nationales et sectorielles à petite échelle dans la Commune.

A l'instar des modèles de Village du Millénaire en Afrique, l'initiative intègre tous les secteurs d'intervention en développement qui concourent à la lutte contre la pauvreté et associe les acteurs concernés par ces secteurs aussi bien publics (Ministères et démembrements locaux, autorités locales) que privés (ONG, Agences des Nations-Unies, opérateurs économiques). Les secteurs principaux sont : Agriculture, Education, Environnement, Santé, Infrastructures, Energie, Communication et nouvelles technologies, Eau et Assainissement et Gouvernance.

Résultats attendus

Les résultats attendus par rapport à chaque secteur d'intervention, tels que définis dans le document de projet, sont énumérés comme suit:

AGRICULTURE :

- 1.1. La malnutrition des mères allaitantes, des femmes enceintes et des enfants de moins de cinq ans est réduite de moitié d'ici 2013
- 1.2. Le rendement des productions vivrières (riz, manioc, pomme de terre) est doublé d'ici 2010
- 1.3. L'utilisation des fertilisants organiques est accrue
- 2.1. D'ici 2013, les sources de revenu sont diversifiées à travers la dynamisation des producteurs et la promotion des filières
- 2.2. Les micros entreprises d'ateliers artisanaux et de transformation sont développées d'ici 2013

EDUCATION :

- 3.1. Un cadre incitatif est mis en place pour maintenir les enfants dans le système scolaire
- 3.2. Les structures locales d'appui aux écoles sont plus opérationnelles
- 3.3. D'ici 2013, les exclus du système scolaire sont soit réintégrés soit alphabétisés

SANTE :

- 4.1. L'accès des enfants aux services de soins est amélioré
- 4.2. L'accès des mères aux services de soins est amélioré
- 4.3. Les services liés à la planification familiale et à la santé reproductive des adolescents sont renforcés
- 4.4. La qualité des services de santé communautaire est améliorée
- 4.5. L'accès de la population aux médicaments essentiels est promu d'ici 2013
- 5.1. La population change de comportement face à l'IST/SIDA d'ici 2013
- 5.2. La mortalité due à la tuberculose est réduite de moitié au niveau des 2 CSB d'ici 2013
- 5.3. L'incidence de la diarrhée est réduite de 3% d'ici 2013

- 5.4. La prévalence de l'IRA est réduite d'ici 2013

ENVIRONNEMENT :

- 6.1. La dimension environnementale est intégrée dans toutes les interventions à Sambaina
- 6.2. Les espaces aménagés sont accrus d'ici 2013

EAU & ASSAINISSEMENT :

- 7.1. L'eau potable est disponible dans les 15 Fokontany
- 7.2. La population qui a accès aux infrastructures d'assainissement est accrue d'ici 2013

COMMUNICATION & NOUVELLES TECHNOLOGIES

- 8.1. Le centre d'accès à l'Internet est fonctionnel
- 8.2. D'ici 2013, l'utilisation des outils informatiques est promue dans les services publics
- 8.3. Une stratégie de développement de la technologie TIC adaptée au contexte est mise en œuvre
- 8.4. La proportion de la population utilisant les téléphones (fixes et mobiles) est accrue

INFRASTRUCTURES & ENERGIE :

- 9.1. L'accès des ménages à l'énergie augmente de 20%
- 9.2. Les infrastructures (transport, loisir...) sont améliorées

GOUVERNANCE

- 10.1. L'organisation et le fonctionnement de l'Administration communale sont améliorés
- 10.2. Les outils de développement et de gestion communale sont consolidés et opérationnels
- 10.3. Les principes de civisme sont inculqués et adoptés par la population

PARTENARIAT

- 11.1. Les acquis du projet sont capitalisés et diffusés pour assurer la pérennité des effets et en vue d'une mise à l'échelle
- 11.2. Les contributions des différents ministères sectoriels et partenaires privés sont effectives

Ces résultats cadrent avec les effets UNDAF ci-après :

- La jouissance par la population, en particulier les groupes les plus pauvres et vulnérables, de leur droits sociaux
- Une croissance économique inclusive, promue, favorable aux groupes vulnérables
- La population la plus pauvre des zones les plus vulnérables bénéficie d'une éducation équitable et de qualité
- Les conditions de vie et la productivité des populations ciblées sont améliorées
- L'accès des populations à des soins préventifs et curatifs de santé et aux informations de qualité est amélioré.

Partenaires de mise en œuvre

- *Institution de tutelle* : Ministère de l'Aménagement du Territoire et de la Décentralisation (MATD)
- *Partie responsable* : MATD
- *Partenaires techniques locaux* : Services Techniques Déconcentrés (STD), Agences UN à Madagascar, village TIC, ONG/Associations locales, Autorités et communauté locales
- *Partenaires techniques externes* : MVP New York, Centre Régional OMD

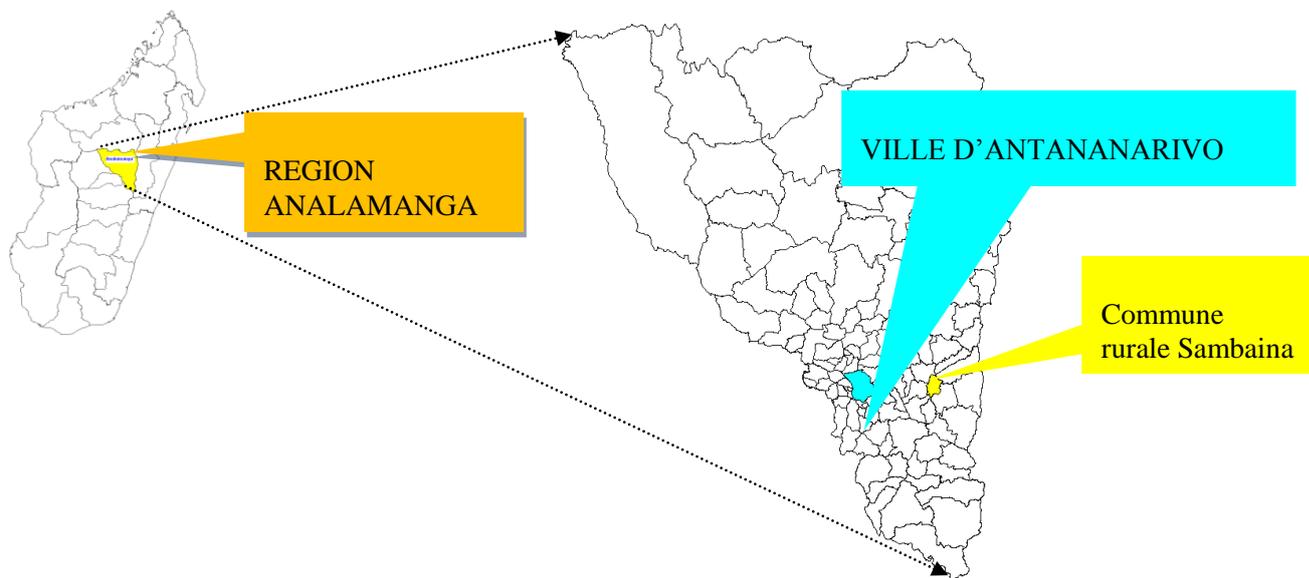


Figure 1: Carte de localisation de la CR Sambaina

Contexte d'intervention

Au niveau national

L'année 2009 a été marquée par la crise politique au niveau national ayant entraîné des impacts socio-économiques et environnementaux énormes. Les impacts sociaux se sont manifestés en termes d'insécurité grandissante, d'insalubrité généralisée due aux différentes manifestations de rue qui se sont tenues un peu partout et aux suspensions prolongées des services d'hygiène et d'assainissement publics tandis que, sur le plan économique, l'on a constaté une hausse généralisée des prix notamment pour les produits de première nécessité ainsi qu'une perturbation des activités de commerce extérieur du pays. Sur le plan environnemental, les autorités et les communautés de base responsables de la gestion des forêts se sentaient impuissantes face aux pillages des ressources forestières telles que les bois précieux perpétrés par un réseau bien organisé de gangs armés. Ceci a causé la perte de plusieurs milliers d'hectares de forêt naturelle et de bois précieux.

Le bureau des Nations Unies à Madagascar a pris des mesures par rapport à la situation qui prévalait alors. Pour préserver la sécurité du personnel, il a augmenté le niveau de sécurité à 2 et a suspendu pour une période d'environ 2 mois toutes les missions des staffs vers le début de l'année quels que soient les motifs de ces voyages. Par ailleurs, suivant la position de la communauté internationale, il n'a pas reconnu la prise du pouvoir qui s'est produite de façon inconstitutionnelle par les autorités de fait.

Au niveau local

Les conséquences de la crise nationale se sont répercutées au niveau local. En effet, l'usine TIKO implantée depuis des années à Sambaina a fait l'objet de plusieurs perquisitions des forces de l'ordre, entraînant une série de manifestations des communautés riveraines, notamment celles de tendance politique TIM et la centaine d'employés permanents qui ont perdu leurs emplois.

En outre, certains responsables au niveau du District de Manjakandriana (Chef District, Chef CISCO) ont changé et des rumeurs sur l'éventuel changement des maires et des chefs Fokontany se sont répandues.

III PERFORMANCE DU PROJET DURANT L'ANNEE 2009

Dans cette deuxième partie seront explicitées toutes les réalisations de l'année dans tous les secteurs d'intervention du projet. Comme suggéré dans tous les Villages du millénaire, les premières années sont consacrées à la mise en place des infrastructures de développement liées notamment aux systèmes agricoles, aux routes, à l'eau potable, à l'électricité. Pour le Village de Sambaina, le focus a été mis sur les réhabilitations/constructions de barrages et canaux hydro-agricoles, des réseaux d'eau potable existants, la mise en place des différentes structures de gestion et de coordination du développement local, ainsi que la constitution de bases de données démographiques, socio-économiques et cartographiques initiales permettant le suivi et l'évaluation ultérieurs des actions entreprises.

OBJECTIF 0 : Management

Produit 0.1: Le projet est géré d'une manière efficace et efficiente

Description :

La deuxième année du projet représente une continuité dans la mise en place des bases d'implantation du projet et de participation des communautés locales dans les interventions du développement. Ainsi, la consolidation de l'équipe, la mise en place du système d'information-communication et l'opérationnalisation de la stratégie de suivi-évaluation ont été les principaux axes d'activités sur lesquelles l'équipe s'est focalisée en termes de management.

Indicateur(s) :

- Taux de réalisation des activités : 64% (prévu : 90%)
- Taux de décaissement : 95% (prévu : 100%)

Le faible taux de réalisation enregistré est principalement dû aux causes ci-dessous :

- Le PTA 2009 a été trop ambitieux en termes d'activités (128 activités) ;
- Les partenaires publics qui devaient collaborer pour la réalisation des activités n'ont pu honorer leurs engagements à cause des troubles politiques et des changements de divers responsables au niveau des ministères ;

Les responsables sectoriels du projet n'ont été embauchés et opérationnels que vers le mois d'août 2009. Activités :

- Prendre en charge les coûts de fonctionnement du projet
- Etoffer l'effectif du staff du projet
- Mener une étude d'évaluation initiale
- Mettre en place les bases de données pour le suivi du projet
- Elaborer la stratégie d'information-communication du projet
- Mettre en œuvre la stratégie d'information-communication
- Développer la gamme de cartographie nécessaire à la mise en œuvre du projet
- Etablir et diffuser des brochures d'information du projet

Cible :

- Les coûts de fonctionnement du projet sont pris en charge
- 6 responsables sectoriels et 2 chauffeurs recrutés
- Rapport d'évaluation initiale (diagnostic rapide) disponible
- Données démographiques de la Commune mises à jour
- Document de stratégie d'information-communication disponible
- 2000 brochures d'information diffusées

Identité de l'activité : 0.1.1. Prendre en charge les coûts de fonctionnement du projet

Les coûts de fonctionnement du projet comprennent les charges salariales du staff basé à Antananarivo, les diverses charges fixes telles que les frais d'eau et d'électricité, le loyer, les charges de sécurité, de nettoyage, les frais des communications téléphoniques et liées à l'internet, les primes d'assurance, les achats de fournitures et de consommables divers, ainsi que les frais de voyage et de carburants. Certains coûts tels que le loyer ou bien l'électricité sont partagés avec les autres projets ou services du PNUD, d'autres supportés en entier. Certains sont périodiques/réguliers, d'autres ponctuels. Mais ils assurent tous le fonctionnement normal des activités et de gestion et s'avèrent cruciaux.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : janvier – décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Evaluation exacte des besoins en service Paiement coordonné avec les services « opérations »		Fonctionnement normal des activités	150 000 USD	Dans le temps

Identité de l'activité : 0.1.2. Etoffer l'effectif du staff du projet

Etant donné que la structure opérationnelle prévue pour le projet compte 6 grands secteurs, il a été jugé réaliste, vu la teneur du projet, d'engager 6 responsables sectoriels pour coordonner la mise en œuvre des activités par secteur. Après négociation presque infructueuse avec les différents ministères et leurs services déconcentrés sur la possibilité de mise à disposition d'un responsable pour s'occuper particulièrement du « Village du Millénaire », le recours au recrutement s'est avéré inévitable pour 5 secteurs : Agriculture et Environnement ; Développement économique ; Santé et Assainissement ; Infrastructures et Energie ; Gouvernance. La responsable du secteur « Développement économique » est une VNU (Volontaire des Nations Unies) de nationalité japonaise, et prise en charge par le gouvernement Japonais. Dans le secteur Education, comme Sambaina dispose d'une ZAP (Zone Administrative et Pédagogique) autonome rattachée au CISCO (Circonscription Scolaire) du District de Manjakandriana, le Chef ZAP assure ce rôle de coordination.

Par ailleurs, 2 chauffeurs ont été recrutés à la place du chauffeur temporaire pour compléter l'équipe.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : février – juin 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Termes de Référence clairs et précis pour chaque poste		6 responsables sectoriels recrutés	10 000 USD pour 1 facilitateur	Pertinent
Objectivité du processus de recrutement		2 chauffeurs recrutés	4315 USD	

Identité de l'activité : 0.1.3. Mener une étude d'évaluation initiale

L'évaluation initiale, sous forme de diagnostic rapide, a été initiée vers la fin de l'année 2008 et s'est poursuivie en début 2009 avec la restitution, la finalisation et la validation du rapport. Conduite par des évaluateurs indépendants, l'étude a fait ressortir les valeurs de référence (« baseline ») des indicateurs de résultats, d'effets et d'impacts du projet.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : novembre 2008 – mars 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
« Baseline » ressorti par l'étude		Valeurs de référence obtenues	0 USD pour 2009	Pertinent
Participation des acteurs locaux		Diagnostic participatif réalisé		

Identité de l'activité : 0.1.4. Mettre en place les bases de données pour le suivi du projet

Cette activité s'est concrétisée par le recensement démographique qui a permis de connaître le nombre réel des bénéficiaires des différentes interventions du projet, et donc des différents dénominateurs des indicateurs utilisés.

Les agents communautaires, dont les 15 AV (Animateurs Villageois) et les 30 COSAN (Comités de santé), ont été formés pour mettre en œuvre les travaux de collecte des données dans leurs localités de travail respectives. Des superviseurs d'enquête, expérimentés dans le contrôle des collectes de données, ont été recrutés afin d'assurer un encadrement de proximité aux agents enquêteurs. Ces travaux se sont étalés durant le mois de juillet 2009, suivis du traitement et d'analyse informatiques à l'aide des logiciels CSPRO et SPSS. Un rapport a été élaboré pour rendre compte des résultats du recensement. Le rapport d'enquête contenant les données démographiques actualisées est disponible et sert déjà de référence dans l'accomplissement des autres activités.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : juillet 2009 – novembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Maîtrise des techniques d'enquête par les AV et COSAN		45 agents communautaires formés en techniques d'enquête	8 500 USD	Pertinent
Suivi des normes nationales		Normes et standards		

en matière de recensement		suivis		
---------------------------	--	--------	--	--

Identité de l'activité : 0.1.4. Elaborer la stratégie d'information-communication du projet

Afin d'améliorer la communication entre les partenaires d'exécution, il a été jugé utile de mettre en place un système d'information-communication clair. Un cabinet a été recruté pour élaborer la stratégie et le plan de communication du projet à travers un processus participatif et inclusif. Le processus comportait une phase de diagnostic ayant permis d'identifier les problématiques en communication aussi bien au niveau interne qu'externe, suivi d'une phase d'établissement proprement dit des éléments stratégiques susceptibles de répondre aux problématiques soulevées. La stratégie a été discutée avec toutes les parties prenantes du projet. Enfin, un plan de communication pratique a été dressé, comprenant aussi bien les indicateurs de suivi et d'évaluation que les budgets prévisionnels adéquats.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : septembre 2009 – novembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
TDR clairs et précis		TDR définis	5 668 USD	Pertinent
Implication des partenaires dans le processus		1 document stratégique disponible		

Identité de l'activité : 0.1.5. Mettre en œuvre la stratégie d'information-communication du projet

Le travail d'élaboration du plan de communication comportait également l'établissement de maquettes d'outils de communication susceptibles d'intéresser le projet telles que logo et chartes graphiques, bulletin d'information, dépliant, site web. Ainsi, la mise en œuvre de la stratégie et du plan a été initiée avec la mise à jour des brochures de présentation du projet, la mise en ligne du site web de la Commune rurale de Sambaina, l'élaboration d'une affiche sur le SRI, ainsi que les réunions destinées à discuter des améliorations de la communication interne de l'équipe.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : novembre 2009 – décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 10%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Les outils de communication suivent les recommandations de la stratégie		Brochure mise à jour 1 poster élaboré		Pertinent

		Site web mis en ligne		
--	--	-----------------------	--	--

Identité de l'activité : 0.1.6. Développer la gamme de cartographie nécessaire à la mise en œuvre du projet

La mise en place d'un système d'information géographique efficace constitue un défi majeur pour la composante suivi-évaluation du projet. L'acquisition d'une image satellite actualisée est prévue pour soutenir le développement de la cartographie. Toutefois, en attendant la disponibilité de cette image, les bases de données cartographiques du FTM (BD500, BD100) ont été utilisées pour établir quelques cartes simplifiées de localisation et de présentation des infrastructures existantes à Sambaina.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : juin 2009 – octobre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 20 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Lecture facile des cartes produites		3 cartes établies		Pertinent

Identité de l'activité : 0.1.7. Etablir et diffuser des brochures d'information du projet

La brochure de présentation du projet, dont la version française a été élaborée en 2008, a été deux fois mise à jour au cours de l'année 2009, la première au mois d'avril et la seconde au mois d'octobre. Quelques 500 exemplaires de cette brochure ont été distribués aux partenaires actifs et potentiels du projet durant l'année 2009 sur les 2000 exemplaires imprimés. En outre, la version en malagasy de cette même brochure a été élaborée au mois de décembre et 500 exemplaires sont maintenant en cours d'impression.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : mars 2009 - décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 80 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Lecture facile du contenu des brochures		500 exemplaires en français distribués		Pertinent

OBJECTIF 1 : Réduire la faim et la malnutrition dans le village

Produit 1.2 : Le rendement des productions vivrières (riz, maïs et pomme de terre) est doublé d'ici 2011

Description :

La réduction de la faim et de la malnutrition doit passer par l'augmentation globale de la production vivrière pour une première étape d'autosuffisance, avant de passer à la commercialisation du surplus de production. La stratégie adoptée pour y parvenir consiste à mobiliser et opérationnaliser des agents communautaires dénommés Animateurs Villageois, en leur dotant des capacités techniques et des matériels et fournitures nécessaires pour orienter les producteurs à adopter des techniques améliorées plus productives et respectueuses de l'environnement et opérationnaliser des structures de pérennisation.

Indicateur(s) :

- Rendement de riz : 10 t/ha (prévu : 6 t/ha)
- Rendement de pomme de terre : 8 t/ha (prévu : 6 t/ha)

Activités :

Les activités prévues pour atteindre ce produit ont concerné :

- Recruter et équiper les animateurs villageois et le facilitateur ;
- Former et recycler les animateurs villageois en SRI/SRA, en gestion des infrastructures et en gestion de la production ;
- Former les producteurs en SRI/SRA, en gestion des infrastructures et en gestion de la production ;
- Mettre à la disposition des paysans, les intrants de production ;
- Mettre en place un système de gestion approprié des infrastructures agricoles ;
- Construire / réhabiliter des barrages (et canaux d'irrigation correspondants) ;
- Curer les canaux d'irrigation ;
- Former et recycler les animateurs villageois en culture de contre-saison et cultures sur tanety ;
- Renforcer la sensibilisation pour la pratique de cultures de contre-saison ;
- Former les producteurs en techniques améliorées sur tanety ;
- Suivre l'application des techniques par les paysans.

Cible :

- 15 Animateurs villageois (AV) recrutés et équipés pour les 15 Fokontany,
- Facilitateur en Agriculture et Environnement opérationnel,
- 15 Animateurs villageois formés en techniques phytosanitaires et en différentes techniques culturales améliorées pour le riz, la pomme de terre, le haricot et les arbres fruitiers,
- 330 kg de semence de riz, 5 tonnes de semences de haricot et 2,6 tonnes de semenceau de pomme de terre distribuées et mises en terre dans la CR Sambaina
- 277 paysans ayant pratiqué les techniques améliorées de culture de pomme de terre et près de 1200 paysans pour le SRI/SRA,
- 5 barrages hydroagricoles construits / réhabilités, irriguant une superficie totale de 280 ha de rizières,
- Près de 40 km de canaux d'irrigation curés, ayant mobilisé 14.550 hommes-jours de travail temporaire.

Identité de l'activité 1.2.1 : Recruter et équiper les animateurs villageois et le facilitateur agricole

Pour une meilleure efficacité, les 30 animateurs villageois (2 par Fokontany) mis en place l'année dernière ont été réduits à 15 (un par Fokontany). Pour cela, leurs Termes de référence ont dû être remaniés pour couvrir tous les aspects du développement durable. Une sélection a été menée par la suite pour ne retenir que les 15 meilleurs qui ont été répartis dans les 15 Fokontany. Il est à noter que dans la majorité, ces animateurs ne travaillent plus dans leur Fokontany d'origine, sauf deux, mais ont dû être déplacés pour couvrir les Fokontany qui n'ont pas présenté de candidats. Ces 15 animateurs villageois retenus ont été dotés d'une bicyclette chacun et de petits matériels et fournitures utiles à leur travail quotidien.

D'autre part, un facilitateur a été recruté dans le domaine de l'Agriculture et l'Environnement pour assurer l'encadrement de proximité de ces Animateurs Villageois mais aussi pour assurer la conformité des activités aux objectifs du projet. Ce facilitateur a été fonctionnel à compter du 06 juillet 2009 et a été doté de matériels et équipements au fur et à mesure que les besoins se sont ressentis.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 15 février – 06 juillet 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Objectivité de la sélection et TDR qui reflètent les besoins	06 juillet	15 Animateurs Villageois et un Facilitateur sélectionnés	12 049 USD	Requise pour le démarrage des activités

Identité de l'activité 1.2.2 : Former et recycler les animateurs villageois en SRI/SRA, en gestion des infrastructures et en gestion de la production

Une fois les animateurs recrutés, le renforcement de leurs capacités a constitué la priorité du projet. Ceci étant, la stratégie retenue pour la vulgarisation des technologies améliorées consiste en une information / formation en cascade qui commence par les Animateurs villageois, appelés à diffuser par la suite les informations au niveau des producteurs. Ainsi, durant cette année 2009, le suivi de ces animateurs dans la mise en place des sites de référence en Système de Riziculture intensive a continué durant le début de l'année, jusqu'au sondage de rendement à la récolte qui est survenu durant les mois de mars à avril.

Pour le lancement de la campagne rizicole 2009-2010 dans de bonnes conditions, un recyclage a été réalisé au mois de septembre sur le même thème. Pour cela, les TDR du formateur ont été établis au préalable pour assurer son recrutement à temps. Les séances de recyclage ont été organisées durant 15 jours au mois de septembre, puis un suivi des réalisations a été organisé au mois de novembre.

Les formations sur la gestion des infrastructures et la gestion de la production sont reportées pour l'année 2010 car les infrastructures ont été seulement achevées vers la fin de l'année, alors que l'augmentation de la production n'était pas encore suffisante pour susciter le besoin de gestion. En effet, l'amélioration constatée a été absorbée presque en totalité par l'autoconsommation, sans qu'un excédent significatif de production ait été orienté vers le marché.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 15 août – 25 novembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 50%
- Estimation : 50 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Niveau du formateur et intérêt des animateurs villageois	25 novembre	15 Animateurs Villageois ont maîtrisé la technique	1 609 USD	Base de connaissance à diffuser

Identité de l'activité 1.2.3 : Former les producteurs en SRI/SRA, en gestion des infrastructures et en gestion de la production

Une fois les Animateurs Villageois formés, ils ont l'obligation de transmettre les informations aux producteurs, dans le cadre de la stratégie d'information / formation en cascade. Ainsi, dans un premier temps, des séances ont été organisées dans chaque Fokontany en présence du Consultant. Chaque animateur en charge du Fokontany a par la suite identifié des leaders paysans sur la base de cinq critères principaux, à savoir l'application des techniques proposées, la notoriété, la capacité de communication, la disponibilité pour transmettre ses connaissances et la proximité de la parcelle aux axes routiers. Des sites de référence ont été mis en place en collaboration avec ces leaders paysans, qui vont être utilisés comme parcelle d'apprentissage et de démonstration.

Un suivi des réalisations est mené systématiquement avec l'organisation de visites des paysans du Fokontany sur les sites de référence pour assurer la démultiplication des résultats. Un membre de la CIRDR de Manjakandriana est invité mensuellement pour assister à ces suivis afin de les impliquer dans la pérennisation des acquis lors du retrait du projet.

Comme déjà expliqué antérieurement, les formations sur la gestion des infrastructures et la gestion de la production sont reportées pour l'année 2010.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 15 août – 25 novembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 50%
- Estimation : 50 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Capacité des acteurs à faire passer le message	25 novembre	Producteurs maîtrisant la technique		Connaissance, base du changement

Identité de l'activité 1.2.4 : Mettre à la disposition des paysans, les intrants de production

L'intensification de l'agriculture requiert l'utilisation d'intrants appropriés. A ce jour, les producteurs de Sambaina, dans la méconnaissance de ce que peut apporter ces intrants dans le rendement, persistent à ignorer leur utilisation, se justifiant par leur prix qui paraît hors de portée. Pour cela, le projet a facilité l'acquisition de ces intrants pour démontrer l'amélioration qu'ils apportent, afin de

transformer en habitude leur utilisation. Pour cela, les animateurs villageois, appuyés par les consultants et le facilitateur ont identifié les besoins de chaque exploitation qu'ils ont par la suite regroupé en grands groupes de besoin (semences, fertilisation, petits matériels). A partir de ces grands groupes, et sur la base des quantités répertoriées, ces besoins ont été classifiés en général et particulier à une exploitation. Seuls les besoins qui répondent à des contraintes générales ont été retenus pour cette année, pour ne pas trop s'éparpiller sur des desideratas particuliers. Ainsi, 2,6 tonnes de semenceau de pomme de terre, 5 tonnes de semences de haricot blanc et 330 kg de semences de riz provenant de producteurs certifiés de semences, ont été distribuées et mises en terre dans le Commune Rurale de Sambaina, en adoptant les meilleures techniques qui correspondent à chaque spéculation.

Les besoins exprimés en engrais et amendements ont été satisfaits par le reliquat de guanomad et de dolomie de la campagne antérieure ; alors que les petits matériels acquis durant l'année dernière sont toujours en état de fonctionnement et couvrent les besoins actuels.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 10 avril – 20 novembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Intrants certifiés et répartis au moment opportun	20 novembre	Intrants utiles répartis dans les Fokontany	226 940 USD	Amélioration du rendement

Identité de l'activité 1.2.5 : Mettre en place un système de gestion approprié des infrastructures agricoles

Pour assurer leur pérennisation, les infrastructures agricoles existantes ou récemment réhabilités ou construites nécessitent un système de gestion approprié. Pour les réseaux d'irrigation, la loi 90-016 du 20 juillet 1990 et son décret d'application définissent leurs modalités de gestion, d'entretien et de maintenance et suggèrent les structures y afférentes, s'agissant des Associations des Usagers de l'Eau ou AUE. Ainsi, pour ces infrastructures, les AUE existantes mais en veilleuse pour diverses raisons ont été redynamisées, alors que pour les autres infrastructures réhabilitées ou nouvellement construites, les AUE correspondantes ont été constituées, et en cours de formalisation à ce jour. Les membres de ces AUE ont reçu des formations initiales en matière de gestion et d'entretien des infrastructures, sans application à ce jour, car les infrastructures sont tout récemment terminées.

Aucune autre infrastructure agricole n'a été mise en place à ce jour.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 15 juillet – 23 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 65 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
AUE représentative de tous les usagers	23 décembre	5 infrastructures dotées des AUE		Pérennisation des réseaux

Identité de l'activité 1.2.6 : Construire / réhabiliter des barrages (et canaux d'irrigation correspondants)

Cette activité a été financée à 100% par le PNUD. La maîtrise d'œuvre a été confiée à la DRDR Analamanga (Direction Régionale du Développement Rural Analamanga).

Pour l'année 2009, quatre (04) barrages ont été réhabilités et un (01) nouvellement construit. Les quatre barrages réhabilités se trouvent à Amboasary, Amparihilava, Ankadihambana et Antsirasoa.

Barrage d'Amboasary : C'est un ouvrage de captage qui permet d'irriguer une superficie 40 ha de périmètre. Les bénéficiaires de ce barrage sont trois Fokontany dont Sambaina ambony, Antombotokana, et Mandimbisoa. Plusieurs ouvrages de distributions de l'eau sont construits et réhabilités dans ce réseau hydroagricole : canal maçonnée, murettes, prise parcellaire, passerelle pour piéton.

Barrage d'Andraraody : C'est un ouvrage de captage qui permet d'irriguer à peu près 20 ha de superficie. Les bénéficiaires de ce barrage sont trois Fokontany dont Ambatomafana, Antombotokana, et Mandimbisoa. Plusieurs ouvrages de distributions de l'eau sont construits et réhabilités dans ce réseau hydroagricole : canal maçonnée, murettes, passerelle pour piéton.

Barrage d'Amparihilava : C'était un barrage construit traditionnellement par les paysans vers 1960. Ce barrage a été détruit par deux cyclones successifs vers les années 1970 et 1994. Seulement en 2009 qu'on a pu réhabiliter dans la norme ce barrage qui peut irriguer, à condition d'une bonne gestion de l'eau, une superficie de l'ordre de 80 ha.

Barrage d'Ankadihambana : Le problème majeur était que la bêche qui transite l'eau a été détruite par un camion, qui a entraîné la rupture totale. Le réseau a été dépourvu d'eau. Seuls, les périmètres se trouvant à une distance moindre de la bêche avaient la chance de pratiquer l'irrigation si le débit est suffisant. Actuellement, le barrage a été réhabilité, la bêche métallique détruite a été remplacée par une bêche rectangulaire construite en béton armé. Des ouvrages comme, captage d'eau sauvage, passerelle pour piéton et canal en béton armé a été construit pour permet au bon fonctionnement du réseau. Ce barrage peut irriguer une superficie de l'ordre de 40 ha.

Barrage d'Antsirasoa : Le barrage d'Antsirasoa a été endommagé en 1997 qui a conduit à la perte de plusieurs surfaces cultivées. L'existence de la brèche à peu près à une distance de 50 mètres en amont du barrage a conduit la non fonctionnalité. Actuellement, la brèche a été comblée grâce au financement du Ministère de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche (Ressource Propre Interne). Le corps du barrage et les ouvrages de protection en aval (gabions, enrochement anti-érosifs) ont été réhabilités et construits grâce au projet. Pour la pérennité, un déversoir de sécurité à peu près la même dimension que le barrage a été construit par le projet aussi juste faisant équerre au barrage afin de protéger le barrage contre des fortes poussées et des crues. Ce barrage peut irriguer une superficie de l'ordre de 100 ha.

En général, la construction/réhabilitation de ces barrages a créés des emplois temporaires aux paysans bénéficiaires directs de ce projet car les transports des matériaux (quincaillerie), matériaux locaux et la plupart de la main d'œuvre locale a été faite par eux contre paiement d'argent par les Entreprises Titulaire du marché.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : septembre - novembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 166% par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
<p>Infrastructures répondent aux besoins de la communauté</p> <p>Participation des bénéficiaires par l'intermédiaire des AUE aux contrôles et surveillances des travaux.</p>		<p>5 barrages réalisés. Satisfaction des bénéficiaires</p> <p>Chaque infrastructure dispose actuellement d'une AUE (association des usagers de l'eau) dont la fonction est d'en assurer la bonne gestion</p>	76 650 USD	Pertinent

Identité de l'activité : 1.2.1.6. Construire/réhabiliter des canaux d'irrigation.

Cette activité a été financée à 100% par le PNUD. La Maîtrise d'œuvre a été confiée à la DRDR Analamanga (Direction Régionale du Développement Rural Analamanga). Pour l'année 2009, les canaux construits/réhabilités sont les canaux d'irrigation des deux(02) barrages dont Andraraody et Amparihilava. Ces travaux font parties du contrat signé aux entreprises. Les longueurs de ces canaux sont respectivement :

- 2000 mètres linéaires pour Amparihilava
- 1200 mètres linéaires pour Andraraody
- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : septembre - novembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100% par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
<p>Infrastructures répondant aux besoins de la communauté</p> <p>Création d'emploi temporaire aux bénéficiaires</p> <p>Appropriation par participation à la main d'œuvre</p>		3200 ml de canaux réhabilités		Pertinent

Identité de l'activité : 1.2.1.7. Curer les canaux d'irrigation

Cette activité a été financée à 100% par le PNUD dans certains réseaux hydroagricoles. D'autres ont été réalisés en partenariat avec l'ONN. La méthode appliquée était le HIMO (Haute intensité de main d'œuvre). L'encadrement a été confié à l'ONN. Dix (10) Fokontany ont bénéficié de ce curage dont trois(03) par l'intervention directe de l'ONN et sept(07) directement par le projet village du millénaire en partenariat avec DRDR/ONN.

Les Fokontany bénéficiaires du curage des canaux financés par l'ONN dans le réseau hydroagricole d'Amboasary sont le Fokontany Sambaina ambony, Antombotokana, Mandimbisoa. Les Fokontany bénéficiaires des curages des canaux financés par le projet sont : Ankadihambana, Ankadimanga, Antsirasoana, Marovohitra, Antsahafohy, Ankazobe, Ambondrona.

Pour l'année 2009, à peu près 51,5 km des canaux ont été curés, et a créé 16 500 HJ (Homme-jours) d'emplois temporaires pour les populations bénéficiaires.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : août - décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 250% par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
<p>Infrastructures répondent aux besoins de la communauté</p> <p>Création d'emploi temporaire aux bénéficiaires</p> <p>Augmentation des revenus par ACT.</p> <p>Appropriation par participation à la main d'œuvre</p>		<p>-51,5 km de canaux curés</p> <p>-Satisfaction des bénéficiaires</p> <p>-1225 personnes ayant bénéficié d'emplois temporaires pour 10 jours en moyenne</p>	11 784 USD	Pertinent

Identité de l'activité 1.2.8 : Former et recycler les animateurs villageois en cultures de contre-saison

Une fois les animateurs recrutés, le renforcement de leurs capacités a constitué la priorité du projet. Ceci étant, la stratégie retenue pour la vulgarisation des technologies améliorées consiste en une information / formation en cascade qui commence par les Animateurs villageois, appelés à diffuser les informations au niveau des producteurs. Ainsi, pour le lancement de la campagne de contre-saison 2009, une formation des animateurs villageois en matière de cultures de contre-saison a été programmée. Pour cela, les TDR du formateur ont été établis au préalable pour assurer son recrutement à temps. Les séances de formation ont été organisées au fur et à mesure des calendriers de chaque culture proposée, pour compter du mois de mars 2009. La culture de pomme de terre a débuté le cycle, suivi par la culture de haricot.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 12 mars – 31 octobre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100 %
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence

Niveau du formateur et intérêt des animateurs villageois	31 octobre	15 Animateurs Villageois ont maîtrisé la technique	8 144 USD	Base de connaissance à diffuser
--	------------	--	-----------	---------------------------------

Identité de l'activité 1.2.9 : Renforcer la sensibilisation pour la pratique de cultures de contre-saison

Une fois les Animateurs Villageois formés, ils ont l'obligation de transmettre les informations aux producteurs, dans le cadre de la stratégie d'information / formation en cascade. Ainsi, dans un premier temps, des séances ont été organisées dans chaque Fokontany en présence du Consultant. Chaque animateur en charge du Fokontany a par la suite identifié des leaders paysans sur la base de cinq critères principaux, à savoir l'application des techniques proposées, la notoriété, la capacité de communication, la disponibilité pour transmettre ses connaissances et la proximité de la parcelle aux axes routiers. Des sites de référence ont été mis en place en collaboration avec ces leaders paysans, qui vont être utilisés comme parcelle d'apprentissage et de démonstration.

Un suivi des réalisations est mené systématiquement avec l'organisation de visites des paysans du Fokontany sur les sites de référence pour assurer la démultiplication des résultats. Un membre de la CIRDR de Manjakandriana est invité mensuellement pour assister à ces suivis afin de les impliquer dans la pérennisation des acquis lors du retrait du projet.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 12 mars – 31 octobre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100 %
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Capacité des acteurs à faire passer le message	31 octobre	Producteurs maîtrisant la technique		Connaissance, base du changement

Identité de l'activité 1.2.10 : Former les producteurs en techniques améliorées sur tanety

Des séances de sensibilisation et de formation sur les techniques améliorées de production sur tanety (cultures pluviales et défense et restauration du sol) ont été menées dans tous les Fokontany, animées par les animateurs villageois en présence du Consultant. Ces techniques sont d'autant nécessaires car dans la Commune, les sols de tanety, de type ferrallitique fortement désaturé sont très pauvres en matière organique et en éléments essentiels et sont aussi susceptibles à l'érosion hydrique. L'utilisation de ces sols requiert ainsi une attention particulière que les producteurs négligent délibérément. La production attendue est ainsi très aléatoire, dépendant de la possibilité d'amendement que peut apporter le ménage, alors qu'avec les techniques appropriées, non seulement la fertilité du sol est restaurée, mais la production peut se stabiliser à un niveau acceptable.

Par la suite, chaque animateur en charge du Fokontany a identifié des leaders paysans sur la base des cinq critères déjà énumérés antérieurement. Des sites de référence ont été par la suite mis en place, en collaboration avec ces leaders paysans, qui vont être utilisés comme parcelle d'apprentissage et de démonstration.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 10 janvier – 23 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : Achevé à 100 %
- Estimation : 80 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Capacité des acteurs à faire passer le message	23 décembre	Producteurs maîtrisant la technique		Connaissance, base du changement

Identité de l'activité 1.2.11 : Suivre l'application des techniques par les paysans

Afin d'assurer le suivi et la documentation des réalisations, des fiches de suivi appropriées sont élaborées pour chaque spéculation. Ces fiches sont remplies systématiquement par les animateurs villageois, selon les fréquences demandées.

Un suivi sur terrain est aussi mené périodiquement, avec l'organisation de visites des paysans du Fokontany sur les sites de référence pour assurer la démultiplication des résultats. Un membre de la CIRDR de Manjakandriana est invité pour assister à ces suivis afin de les impliquer dans la pérennisation des acquis lors du retrait du projet.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 10 janvier – 23 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 80 %
- Estimation : 80 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Capacité des acteurs à adapter les techniques	23 décembre	Producteurs maîtrisant la technique		Connaissance, base du changement

Produit 1.3 : L'utilisation des fertilisants organiques est accrue

Description :

Les sols de la CR de Sambaina sont en général pauvres en matière organique, tant ceux de tanety de type ferrallitique fortement désaturé que ceux des bas de pente formés par les colluvions, les alluvions anciens des berges et les bas-fonds minéralisés. L'utilisation de fertilisants organiques est alors systématiquement recommandée sauf pour de rares cas. D'autre part, plusieurs formes de fertilisants organiques sont proposées sur le marché, outre ceux de fabrication locale. Une connaissance claire de ces différents produits est nécessaire pour rationaliser leur utilisation.

Indicateur(s) :

- Superficie utilisant des engrais organiques : 235 ha, soit 30% de la superficie totale (prévu : 250 ha)

Activités :

Ainsi, l'augmentation de la production devra passer par l'utilisation des fertilisants organiques mais cette utilisation doit se faire de façon raisonnée et sur la base de connaissances scientifiques. Pour cela, les activités suivantes ont été proposées :

- Identifier les producteurs / fournisseurs d'engrais biologiques ;
- Etablir un partenariat avec les fournisseurs d'engrais ;
- Informer / former la population sur la fabrication de compost ;
- Encadrer les paysans dans la fabrication de compost ;
- Effectuer un essai d'utilisation des engrais des fournisseurs dans des sites de démonstration à Sambaina ;
- Doter les paysans de fertilisants organiques.

Cible :

- 2 conventions signées avec 2 fournisseurs d'engrais organiques
- 15 sites d'expérimentation d'engrais organiques mis en place (essai comparatif des 2 types d'engrais)
- 277 paysans (dont 173 de sexe féminin) formés en fabrication de compost.

Identité de l'activité 1.3.1 : Identifier les producteurs / fournisseurs d'engrais biologiques

Pour mettre les fournisseurs d'engrais biologiques sur une même base de libre concurrence dans la commune de Sambaina, une prospection des producteurs et / ou fournisseurs d'engrais biologiques a été menée au préalable, en identifiant ceux qui sont enclins à collaborer pour chercher de nouveaux marchés. Plusieurs producteurs ont été identifiés dans le domaine, avec des expériences variables selon leur date d'implantation, mais à ce jour, deux fournisseurs, à savoir STOI-Agri pour l'engrais TAROKA et l'ONG Haingonala pour le Lombricompost, ont répondu positivement à notre appel de travailler avec les paysans de Sambaina.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 10 février – 15 mars 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Gamme de producteurs contactée	15 mars	Echantillons d'engrais biologiques disponibles		Libre concurrence

Identité de l'activité 1.3.2 : Etablir un partenariat avec les fournisseurs d'engrais

Les engrais biologiques sont réputés nécessaires pour les différentes spéculations dans la commune de Sambaina. Leur disponibilité constitue donc un facteur de sécurité pour la production. Pour y parvenir, un protocole d'accord a été signé avec les fournisseurs qui ont répondu positivement à notre appel de collaboration, à savoir, STOI-Agri pour l'engrais TAROKA et Haingonala pour le Lombricompost. Ces producteurs se sont engagés à fournir les quantités nécessaires au moment voulu pour leur produit respectif, sous réserve que ces produits répondent aux besoins des paysans de Sambaina.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 15 mars – 15 avril 2009

- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100 %
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Producteurs permanents	15 avril	Protocole de partenariat signé		Formalisation partenariat

Identité de l'activité 1.3.3 : Informer / former la population sur la fabrication de compost

Pour une disponibilité accrue des fertilisants organiques, il est aussi possible de les produire sur place. Pour ce faire, il est nécessaire de disposer d'une biomasse locale adéquate qui va servir de matières premières et dont l'identification a été menée en présence des producteurs dans chaque Fokontany. Ces matières premières peuvent être produites dans les jachères ou les haies vives ou même collectées sous forme naturelle. Elles sont surtout disponibles en abondance durant la saison des pluies, alors qu'en saison sèche, ces matières vertes sont utilisées préférentiellement pour l'alimentation animale.

D'autre part, une base de connaissance minimale est requise, ce qui a été réalisée à travers une série de formation / information des 15 Animateurs Villageois qui se sont chargés par la suite de diffuser ces connaissances aux producteurs des 15 Fokontany de la Commune.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 10 février – 23 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : Achevé à 100 %
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Capacité des acteurs à faire passer le message	23 décembre	Producteurs maîtrisant la technique		Base du changement

Identité de l'activité 1.3.4 : Encadrer les paysans dans la fabrication de compost

Afin d'assurer un encadrement adéquat des adoptants de la pratique de compostage, ils sont suivis régulièrement en matière de quantité produite et d'assiduité. Des fiches de suivi appropriées ont été élaborées à cet effet aux fins de documentation. Ces fiches sont remplies systématiquement par les animateurs villageois, selon les fréquences demandées. 277 paysans ont été formés et ont produit 16,3 tonnes de compost qu'ils ont utilisé dans la culture de pommes de terre et de patates douces.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 10 février – 23 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : Achevé à 100 %
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités

		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Capacité des acteurs à adapter les techniques	23 décembre	Producteurs maîtrisant la technique		Nécessaire pour la production

Identité de l'activité 1.3.5 : Effectuer un essai d'utilisation des engrais des fournisseurs dans des sites de démonstration à Sambaina

Partant des protocoles de partenariat avec les fournisseurs d'engrais biologiques, des sites de démonstration comparative des engrais ont été mis en place sous culture de pomme de terre dans 13 Fokontany et sous culture d'arbres fruitiers dans les 15 Fokontany.

Les engrais Taroka et Lombricompost ont été alors comparés avec le guanomad, déjà devenu courant dans la région, ainsi que le fumier de ferme et le compost de fabrication locale. La culture de pomme de terre a été récoltée à ce jour, démontrant une différence significative statistiquement entre le guanomad et le fumier de ferme, alors que pour les autres formes d'apport, la différence n'est que tendancielle sans montrer de signification.

Les arbres fruitiers sont en phase végétative et ne permettent pas encore de tirer les conclusions pertinentes.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 15 avril – 23 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 75 % car suivi végétation en cours
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Entretien des parcelles par les leaders paysans	23 décembre	Comparaison des fertilisants menés		Choix du meilleur amendement

Identité de l'activité 1.3.6 : Doter les paysans de fertilisants organiques

Pour cette année 2009, aucune nouvelle acquisition d'engrais organique n'a été effectuée. Ceci étant, un reliquat de guanomad de la dotation de la Direction Régionale du Développement Rural a été jugé suffisant pour la campagne encours. Le projet a donc appuyé la distribution de ces engrais en stock.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 10 janvier – 23 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : Achevé à 100 %
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence

Correspondance du produit avec le prospectus	23 décembre	Production améliorée		Augmentation de la production
--	-------------	----------------------	--	-------------------------------

OBJECTIF 2 : Améliorer les moyens d'existence des femmes et des hommes

Produit 2.1 : D'ici 2013, les sources de revenu sont diversifiées à travers la dynamisation des producteurs et la promotion des filières

Description

En vue de la pérennisation du développement, le renforcement d'organisations a été jugé comme un axe prioritaire, au même titre que la promotion de filières susceptibles d'être porteuses.

Indicateur(s) :

- Nombre de nouvelles filières développées : 0 (prévu : 2)

La majorité des activités de ce produit ont été retardées et seront reportées pour 2010.

Activités :

Les activités ci-dessous ont été planifiées et mises en œuvre durant l'année 2009 concernant ces deux axes :

- Produire /Diffuser un guide sur la création et sur l'intérêt d'être dans un groupement
- Identifier les besoins des groupements déjà existants
- Développer la stratégie appropriée pour adresser ces besoins
- Réaliser une étude de marché (potentialité) pour chaque produit
- Identifier le fournisseur en géniteurs de race bovine
- Acquérir les géniteurs chez le fournisseur
- Elaborer/mettre en œuvre une stratégie d'introduction et de gestion de géniteurs
- Former les producteurs-bénéficiaires dans la gestion de race bovine

Cible :

- Des associations obtenues et sensibilisées sur renforcement d'organisation
- Des associations enquêtées sur des problèmes et des besoins
- Stratégie de renforcement d'organisation élaborée
- Filières porteuses identifiées
- Stratégie d'amélioration de la race bovine développée
- 5 étables en cours de construction
- 5 logeurs identifiés et formés

Identité de l'activité : 1.2.1. Produire /Diffuser un guide sur la création et sur l'intérêt d'être dans un groupement

Dans le but de sensibiliser des associations à renforcer leur organisation, l'analyse des problèmes des associations existantes a d'abord été effectuée, suivie d'une élaboration de guide destiné à améliorer la connaissance des paysans des bénéfices d'être membre de groupement ou association. En plus des avantages des membres des groupements, les différents services disponibles aux niveaux local et régional, ainsi que les appuis possibles par le projet y sont décrits et explicités. Le guide est actuellement en cours de multiplication en imprimerie mais les bénéficiaires potentiels sont estimés à 200 producteurs pour l'année 2010.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : septembre – décembre 2009
- Degré(%) d'avancement à ce jour : 66%
- Estimation : 100% par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Pertinence du guide par rapport au contexte local		Guide disponible		Pertinence
Restitution aux associations				

Identité de l'activité : 1.2.2. Identifier les besoins des groupements déjà existants

Afin de clarifier les obstacles rencontrés dans la gestion des associations, 34 associations actives identifiées dans le rapport 'Diagnostic Rapide' effectué en 2008 ont été enquêtées sur leurs situations organisationnelle et financière. Le premier mois a été consacré à l'élaboration de fiche d'enquête et à la réalisation des enquêtes dans chaque village. Une restitution des enquêtes a été organisée aux associations enquêtées, pendant laquelle ont été exposés les problèmes constatés et les participants ont pu les catégoriser et priorisés. Un rapport d'enquête est ressorti de cette activité, contenant essentiellement l'analyse de problèmes et des propositions de solutions.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : août – novembre 2009
- Degré(%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100% par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Restitution aux associations		- Rapport d'enquête disponible		A pris plus de temps que prévu
Pertinence des problèmes identifiés				

Identité de l'activité : 1.2.3. Développer la stratégie appropriée pour adresser ces besoins

Faisant suite à l'analyse sur des caractères et conditions financières des associations existantes, une stratégie provisoire concernant leur organisation et leur financement a été élaborée.

Sur les 34 associations existantes, 8 ont trouvé nécessaire de renouveler leurs membres de bureau et ont besoin de formation sur la gestion d'associations. En outre, 18 sur 28 associations qui s'occupent d'élevage ont besoins de formation technique. Par conséquent, les formations techniques sur les filières priorisées ont été considérées dans la stratégie.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : septembre – décembre 2009
- Degré(%) d'avancement à ce jour : 66%
- Estimation : 100% par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Les Associations identifiées sont formelles Eléments stratégiques adaptés au contexte		34 associations formalisées identifiées Document stratégique provisoire disponible		A pris plus de temps que prévu

Identité de l'activité : 1.2.4. Réaliser une étude de marché (potentialité) pour chaque produit

Afin d'identifier les filières « porteurs » et d'établir la stratégie de base pour développer ces filières, une étude des chaînes de valeurs de 5 filières principales dont apiculture, aviculture, lait, riz et oignon, a été réalisée. Ladite étude, confiée à un groupe de consultants nationaux, a été entamée en 2009 et un rapport provisoire a déjà été établi. Cependant, la finalisation du rapport se poursuivra au cours du premier trimestre 2010.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : octobre – décembre 2009
- Degré(%) d'avancement à ce jour : 50%
- Estimation : 100% par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Etudes représentatives des producteurs dans la Commune		Représentants des producteurs de 5 filières enquêtés	5 365 USD	A pris plus de temps que prévu

Identité de l'activité 2.1.18 : Identifier le fournisseur en géniteurs de race bovine

Plusieurs races laitières bovines coexistent à Madagascar, en fonction des zones écologiques mais aussi des importateurs. Les races pures sont constituées par la grande famille de Pie Rouge Norvégienne, le Holstein et le Normand, alors que des fournisseurs proposent des géniteurs plus ou moins mélangés mais adaptés à des conditions données (Types Renitelo et Rana).

Après prospection et informations auprès des divers services publics et des organismes spécialisés, il s'avère qu'actuellement, seul le FIFAMANOR dispose de géniteurs certifiés de race pure, alors que même si les Holstein importés récemment sont réputés de race pure, aucune certification ne peut être délivrée pour le confirmer, et encore moins pour leur pedigree. D'ailleurs, ces géniteurs sont actuellement disséminés un peu partout, sans fournisseur agréé connu. D'autre part, la Pie Rouge Norvégienne a été largement vulgarisée à Madagascar depuis les Projets Romanor et Roma et cette race a acquis une bonne réputation pour sa production laitière et sa rusticité. Faute de concurrents officiels donc, le choix de la Pie Rouge Norvégienne est acquis.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 02 – 15 septembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : Achievé à 100 %
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Fiabilité des informations recueillies	15 septembre	Choix du géniteur et du fournisseur arrêté		Base de l'amélioration

Identité de l'activité 2.1.19 : Acquérir les géniteurs chez le fournisseur

Une fois le choix du fournisseur du géniteur arrêté, nous avons commencé à préparer son acquisition. Ceci concerne la sélection des logeurs qui vont s'occuper de ces géniteurs, la construction des étables, la mise en place des cultures fourragères pour l'alimentation du géniteur et la formation des logeurs sur la gestion d'une station de monte.

Ces préalables constituent des conditions *sine qua non* à l'acquisition des géniteurs, car la déficience d'une de ces conditions peut entraîner l'échec de l'opération. Ainsi, à ce jour, après avoir sélectionné et formé les logeurs, nous sommes en cours de construction des étables et de mise en place des cultures fourragères pour assurer la continuité de l'alimentation du géniteur, avant son enlèvement de FIFAMANOR.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 10 novembre – 23 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 80 % en fin des phases préparatoires
- Estimation : 80 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Fiabilité des informations recueillies	23 décembre	5 logeurs identifiés	5 640 USD	Condition sine qua non de réussite

Identité de l'activité 2.1.20 : Elaborer et mettre en œuvre une stratégie d'introduction et de gestion de géniteurs

Les expériences en gestion de station de monte à Madagascar ne sont pas nombreuses, et les quelques expériences obtenues par les projets antérieurs ont montré que la pérennisation de ces stations devrait faire l'objet d'attentions particulières. Ainsi, nous avons considéré nécessaire d'engager un spécialiste en la matière pour élaborer une stratégie d'introduction et de gestion de géniteurs de race laitière, afin de mettre de notre côté, toutes les chances de réussite. Pour cela, nous avons élaboré les TDR correspondants et engagé le consultant présumé être capable de mener à bien la prestation. A ce jour, le consultant nous a livré le document de stratégie pour l'introduction et la gestion de géniteurs, utilisant en grande partie les expériences du Projet ROMA. La mise en œuvre des recommandations de ce document nécessite encore de mûres réflexions, car la capitalisation de ces expériences de ROMA n'est pas complète et des informations sur certains échecs nous manquent pour valider la stratégie.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 15 septembre – 23 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 50 % car début de mise en œuvre de la stratégie
- Estimation : 50 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
TDR qui reflètent les besoins	15 septembre	Document de stratégie validé	557 USD	Base de la mise en œuvre

Identité de l'activité 2.1.21 : Former les producteurs-bénéficiaires dans la gestion de race bovine

Cette activité fait partie des recommandations du document de stratégie d'introduction et de gestion des géniteurs. Dû au retard dans la mise en œuvre de ces recommandations, la présente activité est reportée pour le premier trimestre de l'année 2010.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : estimée au mois de Janvier 2010
- Degré (%) d'avancement à ce jour : Non entamé en 2009
- Estimation : 0 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Sélection du formateur	Mars 2010			Amélioration de race

OBJECTIF 3 : Assurer que les élèves achèvent le cycle entier dans les écoles primaires pour les garçons et les filles

Produit 3.1.1: Un cadre indicatif est mis en place pour maintenir les enfants dans le système scolaire

Description :

Pour atteindre l'objectif de l'Education Pour Tous et pour réaliser les recommandations issues des CPRS (Contrat Programme de Réussite Scolaire), le projet apporte sa contribution pour alléger la charge des parents d'élèves et pour responsabiliser les parties prenantes dans la réussite de l'éducation des élèves.

Indicateur(s) :

- Existence d'un cadre incitatif : OUI
- Taux d'abandon dans le primaire : 0
- Taux de redoublement dans le primaire : 5%

Activités :

Cette introduction a suivi les étapes d'activités ci-après :

- Equiper les cantines scolaires
- Approvisionner les cantines scolaires
- Mettre en place des jardins potagers
- Former et encadrer les FRAM dans les gestions des cantines scolaires
- Former les enseignants FRAM
- Motiver les élèves méritants de l'examen officiel

Cible :

- 4 EPP dotées des ustensiles de cuisine
- Les parents d'élèves prennent en charge la cantine scolaire
- 14 écoles pratiquent les cultures sur le jardin potager
- 12 Directeurs d'écoles, 15 Chefs Fokontany, 5 membres du comité sectoriel, 12 notables avec le Maire et le Responsable de l'éducation et TIC font une visite d'échange à l'EPP d'Amboanonoka ZAP Ambongamarina I CISCO Anjozorobe
- 16 enseignants FRAM subventionnés ou non subventionnés sont formés
- 34 élèves sont motivées par des voyages organisés à Tamatave et à Foulpointe

Identité de l'activité : 3 .1.1.1. Equiper les cantines scolaires

Pour la bonne marche de la cantine scolaire, le projet a doté des ustensiles de cuisine pour alléger les charges des parents pour 2 EPP (EPP AMBONDRONA et EPP NANGANEHANA). 2 EPP ont déjà été dotés du même appui au cours de l'année 2008.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : juillet – décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 40 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence

Ustensiles suffisants pour tous les élèves		02 EPP équipées en ustensiles suffisants.	1 030 USD	Pertinent
--	--	---	-----------	-----------

Identité de l'activité : 3.1.1.2. Approvisionner les cantines scolaires

Pour réduire le taux d'abandon et le taux de redoublement et pour stimuler l'assiduité des élèves, les associations des parents d'élèves prennent en charge la cantine scolaire. Les parents d'élèves assurent l'approvisionnement en vivres, la préparation et la distribution des repas aux élèves. Actuellement, la majorité des écoles offre un repas par semaine. Les parents d'élèves sont encouragés à mettre en place un potager pour subvenir aux besoins des cantines scolaires.

Les différentes entités comprenant les Directeurs d'écoles, les chefs de Fokontany, les membres du comité sectoriel, les notables, le Maire et Responsable de l'éducation et TIC ont fait une visite d'échange à l'E.P.P d'Amboanonoka ZAP Ambongamarina I CISCO Anjozorobe, pour renforcer leurs capacités dans la gestion des cantines scolaires.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 03 au 04 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Toutes les entités sont des acteurs pour le bon fonctionnement de la cantine scolaire		12 Directeurs, 15 Chef Fokontany, 5 comités sectoriels et 12 notables bénéficiaires de la visite		Pertinent

Identité de l'activité : 3.1.1.3. Recycler les enseignants FRAM

Pour améliorer la qualité des enseignements et pour diminuer le taux de redoublement, le projet a organisé une formation de recyclage pour 16 enseignants FRAM des écoles primaires publiques de Sambaina. La formation a duré 4 jours et était assurée par le Centre Régional de Formation Pédagogique du District de Manjakandriana.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 05 au 08 octobre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Les enseignants FRAM des 15 EPP sont représentés		16 Enseignants FRAM issus de 15 EPP recyclés	290 USD	Pertinent

Identité de l'activité : 3.1.1.4. Motiver les élèves méritants de l'examen officiel

Pour atteindre les objectifs de l'EPT (Education Pour Tous), pour la mise en œuvre des CPRS et pour la motivation des élèves méritants, le projet a organisé un voyage d'information à Tamatave et à Foulpointe. 60 personnes ont participé à ce voyage dont 34 élèves méritants issus de 17 écoles primaires, publiques et privées confondues, accompagnés des représentants d'enseignants, directeurs d'école et de responsables communaux.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 23 au 27 septembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Objectivité des critères considérés		2 élèves les plus performants dans chaque école primaire (publique et privé) soit 34 élèves satisfaits de la visite de la ville de Tamatave, Foulpointe et le parc d'Ivoloina	(cf. 10.3.2)	Pertinent

Produit 3.2.1: Les structures locales d'appui aux écoles sont plus opérationnelles

Description :

Dans le secteur éducation et au niveau communautaire, la ZAP et les FRAM sont les structures reconnues pour le suivi et l'encadrement de proximité des écoles. Sambaina a l'avantage de disposer d'une ZAP à lui tout seul, qui collabore étroitement avec le projet Village du Millénaire pour l'atteinte des OMD. Par ailleurs, chaque école publique dispose d'une association des parents d'élèves ou FRAM dont le rôle est de soutenir la mise en œuvre des politiques et stratégies nationales à l'échelle communautaire. Le FRAM, comme les écoles, sont encadrés par la ZAP. Les résultats attendus du projet concernent donc le renforcement de ces structures locales d'appui aux écoles.

Indicateur(s) :

- Nombre de structures opérationnelles : 15 dont 1 ZAP et 14 FRAM

Activités :

La démarche adoptée a suivi les étapes d'activités ci-après :

- Mettre à jour la liste des FRAM
- Informer les FRAM sur leurs rôles et responsabilités
- Suivre l'assiduité des élèves
- Doter le facilitateur en éducation et TIC d'une moto et des matérielles informatiques et de fournitures de bureau
- Doter les écoles de matériels et de fournitures scolaires

Cible :

- La liste des FRAM de 12 EPP est mise à jour.
- Les parents d'élèves de 12 EPP prennent leurs rôles et leurs responsabilités.
- 12 EPP obtiennent de suivi de proximité pour l'assiduité des élèves.
- Un facilitateur en éducation et TIC a doté une moto et de matérielles informatiques.
- 20 écoles sont dotées des fournitures.
- 02 EPP et 01 CEG sont dotés de tableaux blancs en phase d'expérimentation.
- 16 enseignants FRAM sont équipés en fournitures.

Identité de l'activité : 3.2.1.1&2. Informer les FRAM sur leurs rôles et responsabilités

Les parents d'élèves sont des acteurs principaux sur l'éducation des enfants. Ils prennent part dans le développement durable des écoles. Les parents d'élèves, regroupés dans le FRAM, ont été informés et instruits sur leurs rôles et responsabilités à travers des missions de suivi effectuées dans chaque école.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Les FRAM prennent part pour la scolarisation et l'assiduité des élèves.		Tous les parents d'élèves de 12 EPP sont sensibilisés		Pertinent

Identité de l'activité : 3.2.1.3 Suivre l'assiduité des élèves.

Pour pouvoir obtenir un bon résultat, le facilitateur fait un suivi régulier au niveau de chaque école et au niveau de chaque FRAM. En outre, une fiche de suivi appropriée a été établie pour servir d'outil de suivi de la performance globale de chaque école dont l'assiduité des élèves et des enseignants.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : mars au décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Suivi régulier et couvrant toutes les écoles primaires		12 EPP visitées et 12 FRAM sensibilisés	210 USD	Pertinent

Identité de l'activité : 3.2.1.4 Doter le facilitateur en éducation et TIC d'une moto, de matériels informatiques et de fournitures de bureau

Pour faciliter le suivi, l'encadrement et soutien pédagogique, le projet a doté le facilitateur en éducation et TIC d'une moto.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : septembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Qualité de la moto adaptée aux missions de suivi dans les écoles		-1 moto à la disposition du chef ZAP Sambaina -12 EPP, 06 écoles privées et 02 CEG sont visitées et encadrées	3 218 USD	Pertinent

Identité de l'activité : 3.2.1.5 Doter l'école des matériels et de fournitures scolaires

Pour diminuer l'abandon et le redoublement scolaire, et pour alléger la charge des parents, le projet a doté les EPP de fournitures scolaires diverses (cahiers, stylos, etc) qui seraient vendues à bas prix par le comité de gestion au niveau de chaque école en vue de constituer un fonds disponible suivant le système de revolving.

En outre, le projet a doté 18 classes réparties dans 3 écoles publiques de tableaux blancs et de marqueurs effaçables. Le but étant d'expérimenter, en tant qu'écoles du Village du millénaire, l'utilisation pérenne de ces équipements en vue d'améliorer d'un côté la performance des élèves et, de l'autre côté, d'assurer un environnement plus sain dans les écoles.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : novembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Toutes les écoles sont couvertes		12 EPP, 6 EP et 2 CEG sont bénéficiaires des fournitures Toutes les 18 classes dans les 02 EPP et 01 CEG sont dotés des tableaux blancs et des markers	4 932 USD	Pertinent

OBJECTIF 4 : Améliorer l'accès aux services médicaux, notamment ceux relatifs à la santé de la mère et de l'enfant

Produit 4.1 : L'accès des enfants aux services de soins est amélioré

Description :

Ce produit vise à accroître la proportion d'enfants qui ont accès aux services de soins. Ces services peuvent être offerts soit au niveau communautaire soit au niveau des centres de santé et sont groupés dans le terme générique de PCIME (prise en charge intégrée des maladies de l'enfant).

Indicateur(s) :

- Les enfants ayant accès aux services de soins se sont accrus.

Activités :

Les activités prévues pour atteindre ce produit comprennent :

- Former les COSAN en PCIME
- Doter les COSAN de matériels de sensibilisation
- Sensibiliser la population en matière de PCIME et en vaccination

Cible :

- 30 COSAN formés en PCIME
- 30 COSAN équipés en matériels de sensibilisation
- 1000 ménages sensibilisés en PCIMEC et en vaccination

Identité de l'activité 4.1.1 : Former les COSAN en PCIMEC

Cette activité devait être effectuée en partenariat avec les services de santé publique à Sambaina et à Manjakandriana (CSB et SSD) et n'a pu être réalisée jusqu'au bout. Pourtant, les Termes de référence de la formation ont déjà été établis. Elle sera reportée pour 2010.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : novembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 10%
- Estimation : 10 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Contenu de la formation cohérent avec les standards au niveau national		30 COSAN formés		Pertinent

Identité de l'activité 4.1.2 : Doter les COSAN en matériels de sensibilisation

L'essentiel des activités des COSAN se résume à l'action de sensibilisation. C'est pourquoi des outils adéquats leur sont nécessaires pour bien accomplir leur mission. Pour cette année 2009, des mégaphones ont été fournis aux 15 Fokontany, par suite de la demande des COSAN. Ceux-ci peuvent être utilisés aussi par les Chefs Fokontany que les AV ou les COSAN selon leur besoin. En outre, des bicyclettes ont aussi été mises à la disposition des COSAN dans tous les 15 Fokontany.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : août 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Au moins un mégaphone et une bicyclette par Fokontany		15 mégaphones et 15 bicyclettes pour les 15 Fokontany		Pertinent

Identité de l'activité 4.1.3 : Sensibiliser la population en matière de vaccination

Même si la formation des COSAN en PCIMEC n'a pu se faire, elles ont eu une formation en vaccination, dispensée par le facilitateur en santé du projet. Et après leur formation, elles ont pu effectuer des campagnes de sensibilisation des mères sur la vaccination de leurs enfants. Tous les ménages des 15 Fokontany, soit environ 1800, ont été touchés par ces campagnes.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : octobre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Les mères sont les principales ciblées		1800 ménages touchés		Pertinent

Produit 4.2 : La qualité des services de santé communautaire est améliorée

Description :

Au niveau communautaire, les services de santé sont assurés par les CSB qui mobilisent les agents-animateurs dénommés habituellement « comités de santé » ou « COSAN ». L'amélioration de la qualité des services sanitaires doit donc passer par le renforcement des CSB et des COSAN aussi bien en capacité technique qu'en matériels.

Indicateur(s) :

- Le taux de fréquentation des CSB est passé d'environ 50% en 2008 à 72% en 2009

Activités :

Il s'agit de :

- Recruter les COSAN
- Doter les COSAN d'outils de travail et de rapportage
- Doter les CSB d'équipements divers pour le service

Cible :

- 30 COSAN recrutés et formés sur les activités à base communautaire

- 2 CSB équipés

Identité de l'activité 4.2.1 : Recruter les COSAN

Etant partie intégrante de la politique de santé communautaire à Madagascar, la structure appelée « COSAN » existe dans toutes les Communes disposant de CSB. Toutefois, leurs tâches se limitent aux activités SSME (Semaine de la Santé de la Mère et de l'Enfant) qui consistent à collecter des données sanitaires deux fois au cours d'une année (en avril et en octobre).

Afin d'atteindre les objectifs du projet et les OMD, ces activités périodiques et routinières ne suffisent plus. C'est pourquoi un renforcement des COSAN a été entrepris au début de l'année. Cela consistait à établir des termes de référence clairs pour les COSAN et à les former sur le métier d'animateur et d'andragogue afin que les membres puissent travailler sur une base quotidienne.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : juin 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Les COSAN doivent être alphabètes		2 COSAN par Fokontany engagés, soit un total de 30 COSAN, tous alphabètes		Pertinent

Identité de l'activité 4.2.2 : Doter les COSAN d'outils de travail et de rapportage

Afin d'harmoniser et de rendre plus efficace le travail des COSAN, une formation sur la planification et le rapportage hebdomadaires et mensuelles leur a été donnée, avec l'utilisation des fiches correspondantes. Les fiches de plan de travail et de rapport fournies aux animateurs villageois ont été utilisées comme base en vue de garder une certaine harmonisation des outils employés par les animateurs de la Commune.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : juillet 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Format unique et harmonisé		1 format de plan hebdomadaire, 1 format de plan mensuel, 1 format de rapport hebdomadaire et 1 format de rapport mensuel fournis		Pertinent

Identité de l'activité 4.2.3 : Doter les CSB d'équipements divers pour le service

De même, au niveau des centres sanitaires, une dotation en matériels de transport (ambulance) et en équipements médicaux et informatiques a été réalisée aux 2 CSB existantes. Si la plupart de ces matériels ont été transférés vers le premier trimestre de l'année 2009, l'ambulance n'a pu être rendue fonctionnelle jusqu'ici. En effet, la stratégie de transfert et de gestion y afférente doit encore être repensée avec les autorités communales et sanitaires.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : avril 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 80%
- Estimation : 80 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Les 2 CSB sont bénéficiaires selon les normes publiques en la matière		Divers matériels fournis aux 2 CSB	10 584 USD	Pertinent

Produit 4.3 : L'accès de la population aux médicaments essentiels est promu d'ici 2013

Description :

Les médicaments essentiels sont constitués par les médicaments génériques qui traitent des maladies courantes telles que la fièvre, le paludisme, la diarrhée, etc. La stratégie choisie pour arriver à ce produit est la mise en place d'une mutuelle de santé au niveau de la Commune. Au cours de l'année 2009, seule l'activité de sensibilisation de la population a pu être réalisée. Une étude préliminaire a, en effet, fait ressortir un très faible taux d'intention d'adhésion de la population.

Indicateur(s) :

- Taux de ménages ayant accès aux médicaments essentiels à travers la mutuelle : 1,5%

Activités :

Il s'agit de :

- Sensibiliser la population sur l'intérêt de la mutuelle de santé
- Recruter et former un responsable en gestion de la mutuelle au niveau des 2 CSB
- Mettre en œuvre la mutuelle de santé dans la Commune

Cible :

- 1783 ménages sensibilisés
- 2 CSB disposant de compétences en gestion de la mutuelle de santé

Identité de l'activité 4.3.1 : Sensibiliser la population sur l'intérêt de la mutuelle de santé

Après une formation rapide dispensée par le facilitateur en santé du projet, les COSAN ont mené des campagnes massives de sensibilisation des ménages sur l'intérêt de la mutuelle de santé. Puis, elles ont dénombré ceux qui sont prêts à y adhérer en relevant leur nom. Il s'est avéré que très rares sont les gens prêts à adhérer à la mutuelle. La principale cause est reliée à la méfiance des gens vis-à-vis des membres du bureau de la mutuelle.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : juin 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 80%
- Estimation : 80 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Tous les ménages sont touchés		1783 ménages touchés		Pertinent

OBJECTIF 6 : Intégrer les principes de développement durable dans les programmes du village

Produit 6.1 : La dimension environnementale est intégrée dans toutes les interventions à Sambaina

Description :

Le changement climatique est actuellement une réalité car la dimension environnementale a été longtemps négligée dans les projets de développement. Ceci a entraîné le cercle vicieux de la dégradation et de la pauvreté : dans un milieu dégradé, la production alimentaire est déficitaire, entraînant la pauvreté de la population ; alors qu'une population pauvre ne peut pas s'offrir les intrants nécessaires pour améliorer la production et est contrainte de s'enfoncer dans la pauvreté. Notre objectif n°1 d'éradication de la pauvreté nous oblige donc à intégrer cette dimension environnementale dans toutes les interventions menées dans le village, afin d'assurer la durabilité des résultats. Il s'agit de convaincre tous les projets et programmes qui interviennent dans le village à intégrer la dimension environnementale et les mesures d'atténuation du changement climatique dans leurs programmes.

Indicateur(s) :

- Proportion d'interventions intégrant la dimension environnementale : 10%

Activités :

Les activités prévues pour atteindre ce produit ont concerné :

- Identifier les projets/programmes intervenant dans la Commune ;
- Analyser le niveau d'intégration de la dimension environnementale dans ces projets/programmes
- Elaborer une stratégie d'intégration des principes de développement durables dans les projets/programmes
- Evaluer le niveau de prise en compte du développement durable dans le PCD
- Elaborer/définir l'approche appropriée pour le verdissement du PCD

Cible :

- Stratégie d'intégration des principes de développement durables développée
- Approche pour le verdissement du PCD élaborée

Identité de l'activité 6.1.1 : Identifier les projets/programmes intervenant dans la Commune

Il s'agit d'effectuer un diagnostic de tous les acteurs intervenants dans la commune, pour mettre à jour la considération de la dimension environnementale dans leur plan d'action. Ce diagnostic devra aboutir à un rapport qui mettra en exergue les forces et faiblesses de chaque intervenant et d'énoncer les mesures d'atténuation qui s'imposent. Ces résultats devront par la suite être validés dans un atelier où tous les organismes seront conviés, pour s'assurer de la fiabilité des informations recueillies.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 10 octobre – 10 novembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 80 % car de nouveaux projets sont en cours d'installation
- Estimation : 80 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence

Fiabilité des informations recueillies	10 novembre	Rapport de diagnostic disponible		Durabilité des actions
--	-------------	----------------------------------	--	------------------------

Identité de l'activité 6.1.2 : Analyser le niveau d'intégration de la dimension environnementale dans ces projets/programmes

Le diagnostic faisant état de l'inventaire des acteurs dans la Commune, il faudra maintenant analyser le niveau d'intégration de la dimension environnementale dans ces projets afin de pouvoir dresser les mesures d'atténuation adéquates pour adresser les risques.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : Non applicable
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 0 % (à reporter pour 2010)
- Estimation : 0 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Fiabilité des informations recueillies	2010	Synergie des actions		Durabilité des actions

Identité de l'activité 6.1.3 : Elaborer une stratégie d'intégration des principes de développement durables dans les projets/programmes

A la suite de l'identification des acteurs et de l'analyse du niveau d'intégration de la dimension environnementale dans leurs projets / programmes, il s'agit d'élaborer une stratégie d'intégration des principes de développement durable dans ces projets / programmes. Pour cela, nous organiserons des réunions de regroupement des acteurs dans la Commune pour définir les éléments de la stratégie. Ces éléments seront à la fin validés par l'ensemble des acteurs pour être intégrés dans le programme.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : Non applicable
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 0 % (à reporter pour 2010)
- Estimation : 0 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Motivation des acteurs pour la dimension environnementale	2010	Synergie des actions		Durabilité des actions

Identité de l'activité 6.1.4 : Evaluer le niveau de prise en compte du développement durable dans le PCD

Activité non entamée cette année 2009. A reporter pour 2010.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : Non applicable

- Degré (%) d'avancement à ce jour : 0 % (à reporter pour 2010)
- Estimation : 0 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Non applicable				

Identité de l'activité 6.1.5 : Elaborer/définir l'approche appropriée pour le verdissement du PCD

Activité non entamée cette année 2009. A reporter pour 2010.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : Non applicable
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 0 % (à reporter pour 2010)
- Estimation : 0 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Non applicable				

Produit 6.2 : Les espaces aménagés sont accrus d'ici 2013

Description :

Les bassins versants sont les éléments les plus sensibles à la dégradation et exhibent les vestiges des actions anthropiques. Ils constituent la manifestation flagrante de la détérioration résultante de l'exploitation à outrance et s'avèrent être un milieu défavorable à une production soutenue et durable lorsque cette dégradation est avancée. L'aménagement des bassins versants est une prémisses à une production acceptable et soutenue qui contribue à la satisfaction des besoins de la communauté en produits de première nécessité et en produits de rente.

Indicateur(s) :

- Superficie des bassins-versants aménagés : 2% de 400 ha (prévu : 5%)

Activités :

Les activités prévues pour atteindre ce produit ont concerné :

- Mettre en place / redynamiser les Comités de Gestion des bassins versants ;
- Etablir un plan préliminaire d'aménagement des bassins-versants (BV) (cf Etude Paul & Vim sur AEP) ;
- Sensibiliser et former les ménages aux techniques de protection des bassins-versants ;
- Accompagner les ménages dans l'adoption des techniques de protection des bassins-versants.

Cible :

- Plan préliminaire d'aménagement des micro-bassins-versants développés
- Près de 3000 pieds d'arbres fruitiers mis en terre par 230 ménages
- 560 paysans sensibilisés en techniques de protection des bassins-versants

Identité de l'activité 6.2.1 : Mettre en place / redynamiser les Comités de Gestion des bassins versants

Les différents bassins versants constituant la commune ont été identifiés à partir d'une carte. Cette première délimitation combinée avec les données issues du recensement démographique a permis d'identifier les utilisateurs potentiels. Une vérification sur le terrain a permis de rectifier et valider ces éléments pour aboutir à l'établissement d'une liste de membres potentiels des comités de gestion.

L'organisation de réunions d'animation et de sensibilisation a permis de constituer des comités opérationnels sur la base du volontariat.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 10 février – 31 octobre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 75 % pour l'ensemble des bassins versants
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Motivation des propriétaires terriens	31 octobre	Comités de gestion opérationnels		Gestion durable du terroir

Identité de l'activité 6.2.2 : Etablir un plan préliminaire d'aménagement des bassins-versants (BV)

Dans le cadre de la réhabilitation du système d'adduction d'eau potable dans la commune, les spécialistes en GIRE (Gestion Intégrée des Ressources en Eau) du PNUD se sont portés volontaires pour contribuer à l'élaboration d'un plan d'aménagement de micro bassins-versants. Après un mois d'étude sur terrain, ils ont proposé un plan préliminaire d'aménagement des micro-bassins-versants où prennent source les systèmes d'adduction d'eau potable de la Commune. Ces plans ont été élaborés de commun accord avec la communauté et ont été validés lors d'un atelier de restitution à Sambaina. Actuellement, ces plans d'aménagement sont en phase de mise en œuvre par les communautés.

Par ailleurs, dans le cadre d'une prestation plus conséquente, l'élaboration d'un Schéma d'aménagement communal ou SAC est en cours et sa version provisoire devra sortir incessamment. La combinaison de ces plans pourra aboutir très prochainement à un plan plus concret qui pourra guider l'aménagement des bassins versants dans la Commune.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 15 mars – 25 mai et 10 octobre – 23 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : Achevé à 100 %
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Fiabilité des données recueillies	25 mai	Plan préliminaire établi		Base de l'aménagement

Identité de l'activité 6.2.3 : Sensibiliser et former les ménages aux techniques de protection des bassins-versants

Une fois les animateurs recrutés, le renforcement de leurs capacités a constitué la priorité du projet. Ceci étant, la stratégie retenue pour la vulgarisation des technologies améliorées consiste en une information / formation en cascade qui commence par les Animateurs villageois, appelés à diffuser les informations au niveau des producteurs. Ainsi, pour l'aménagement des bassins versants, une formation des animateurs villageois en matière de techniques de protection a été programmée. Pour cela, les TDR du formateur ont été établis au préalable pour assurer son recrutement à temps.

Par la suite, des séances de sensibilisation et de formation sur les techniques de protection des bassins versants (défense et restauration du sol) ont été organisées dans tous les Fokontany, animées par les animateurs villageois en présence du Consultant. Ces techniques sont d'autant nécessaires car dans la Commune, les sols de tanety, de type ferrallitique fortement désaturé sont très pauvres en matière organique et en éléments essentiels et sont aussi susceptibles à l'érosion hydrique.

Chaque animateur en charge du Fokontany a ensuite identifié des leaders paysans pour la mise en place des sites de référence, qui vont être utilisés comme parcelle d'apprentissage et de démonstration.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 12 mars – 31 octobre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : Achevé à 100 %
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Niveau du formateur et intérêt des animateurs villageois et producteurs	31 octobre	15 AV et les producteurs ont maîtrisé la technique		Base de connaissance à diffuser

Identité de l'activité 6.2.4 : Accompagner les ménages dans l'adoption des techniques de protection des bassins-versants

Afin d'assurer le suivi et la documentation des réalisations, des fiches de suivi appropriées sont élaborées pour chaque spéculation. Ces fiches sont remplies systématiquement par les animateurs villageois, selon les fréquences demandées.

Un suivi sur terrain est aussi mené périodiquement, avec l'organisation de visites des paysans du Fokontany sur les sites de référence pour assurer la démultiplication des résultats. Un membre de la CIRDR de Manjakandriana est invité pour assister à ces suivis afin de les impliquer dans la pérennisation des acquis lors du retrait du projet.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 10 janvier – 23 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 80 % suivi des pratiques en cours pour la saison 2009-2010
- Estimation : 80 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Capacité des acteurs à adapter les techniques	23 décembre	Producteurs maîtrisant la technique		Connaissance, base du changement

OBJECTIF 7 : Accroître l'accès à l'air propre, à l'eau et à l'assainissement pour les ménages, écoles et services médicaux

Produit 7.1.1: Les infrastructures adéquates sont construites/ réhabilitées dans 15 Fokontany

Description :

Onze sur quinze Fokontany dans la Commune rurale de Sambaina ont déjà des infrastructures d'eau potable construite par le FIKRIFAMA ou autres Entreprises de construction à travers un autre programme il y a vingt ans. Actuellement, ces infrastructures sont vétustes, et la potabilité de l'eau n'est plus assurée, d'où la nécessité de réhabiliter (améliorer) le système existant.

Indicateur(s) :

- Taux de couverture des Fokontany en eau potable : 50% (3800 personnes)

Activités :

Les étapes d'activités sont les suivantes :

- Etude de faisabilité technique et financière pour l'adduction d'eau potable couvrant tous les Fokontany ;
- Mise en œuvre des priorités en travaux d'AEP recommandées par le rapport d'étude ;
- Suivi de la mise en œuvre des recommandations

Cible :

- Infrastructure d'eau potable est disponible dans les 15 Fokontany
- L'eau potable est disponible dans les quinze Fokontany
- Les ménages et les bâtiments publics répartis dans les 15 Fokontany sont desservis directement ou indirectement en eau potable.

Identité de l'activité : 7.1.1.1. Etudier de faisabilité technique et financière pour l'adduction d'eau potable couvrant tous les Fokontany

L'étude (diagnostic) sur la situation de l'approvisionnement en eau par le système d'adduction d'eau existant et sur le système traditionnel pour ceux qui n'ont pas encore accès aux infrastructures d'eau a été conduite par deux (02) experts en ressources en eau du PNUD. Une séance de restitution et proposition des recommandations a été faite à Sambaina en présence des bénéficiaires directs.

Le suivi des recommandations a conduit à l'identification des besoins en matériaux des infrastructures à réhabiliter ou à construire pour chaque Fokontany, et cela nécessite la mobilisation des trois(03) techniciens de Ministère de l'Eau.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : novembre 2009
- Degré (100%) d'avancement à ce jour : 75%
- Estimation : 75 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Etude effectuée d'une façon participative couvrant les	Novembre	Desiderata pris en compte dans l'étude		Cette activité a pris plus de

besoins des tous les acteurs				temps que prévu.
------------------------------	--	--	--	------------------

Identité de l'activité : 7.1.1.2. Mettre en œuvre les priorités sur les travaux d'AEP recommandées par le rapport d'études

La mise en place des périmètres de protection a été effectuée par les bénéficiaires tandis que l'étude de réhabilitation/Construction des infrastructures d'AEP par les techniciens du Min Eau. Cette dernière a conduit à l'identification des besoins en matériaux pour chaque Fokontany concerné.

Les matériaux nécessaires ont été achetés par le Projet et les travaux vont être confiés aux bénéficiaires (travaux communautaires) mais encadrés par des techniciens de Min Eau et supervisés par le technicien du projet.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : décembre 2009 – 31 mars 2010
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 75%
- Estimation : 75 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Appropriation des bénéficiaires à la réalisation de ses besoins		Prise de responsabilité dans la protection des sources d'eau	44 601 USD	Cette activité a pris plus de temps que prévu

Identité de l'activité : 7.1.1.3. Suivre la mise en œuvre des recommandations

Les matériaux et matériels nécessaires sont en cours d'acquisition et l'activité de suivi proprement dit se fera donc au cours de 2010.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : décembre 2009 – 31 mars 2010
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 75%
- Estimation : 75 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Appropriation des bénéficiaires à la réalisation de ses besoins		Les AEP de chaque Fokontany sont formés aux entretiens des réseaux AEP		Cette activité a pris plus de temps que prévu.

OBJECTIF 8 : Réduire l'écart en technologie, en promouvant les technologies de la communication et l'accès aux internet et téléphone mobile

Produit 8.2.2: D'ici 2013, l'utilisation des outils informatiques est promue dans les services publics

Description :

Pour se mettre sur le diapason de l'évolution de la technologie de l'information et de la communication et la mondialisation, le projet prend part dans l'appui des services techniques pour l'informatisation de leurs tâches quotidiennes.

Indicateur(s) :

- % services publics informatisés : 54%

Activités :

Cette introduction s'est manifestée cette année 2009 par l'activité consistant à doter les services publics en équipements et logiciels adaptés.

Cible :

- Le District, la Commune, le Service de Santé de district, le chef ZAP

Identité de l'activité : 8.2.2.1. Doter les services publics en équipements et logiciels adaptés

Pour améliorer la qualité de service et la gestion des informations, et pour atteindre les objectifs du village du Millénaire, le projet a équipé les services publics en matériels informatiques. Les bénéficiaires sont répartis dans différents secteurs, dont éducation, santé et gouvernance.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 70%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Équipements répondant directement aux besoins des services		9 ordinateurs fournis à 6 services publics	Non encore payé pour 2009	Pertinent

OBJECTIF 9 : Accroître l'accès aux infrastructures de transport et à l'énergie pour les ménages

Produit 9.1: L'accès des ménages à l'énergie augmente de 20%

Description :

L'accès à une source d'énergie propre constitue un paramètre de développement et les effets du changement climatique qui se font actuellement ressentir nous obligent à reconsidérer notre habitude énergétique. Cette source d'énergie peut concerner la cuisson, l'éclairage mais aussi l'utilisation pour les petites et moyennes entreprises de transformation en milieu rural. C'est dans ce sens que l'énergie peut être aussi un moyen de développement avec les technologies qui peuvent y être reliées.

Indicateur(s) :

- Taux d'accès des ménages aux sources d'énergie :
 - o 450 ménages (26%) expérimentant un foyer énergétique plus économique et écologique

Activités :

Pour cette année 2009, les activités prévues pour atteindre ce produit ont concerné :

- Elaborer un plan local d'électrification ;
- Vulgariser les équipements économes en énergie de cuissons ;
- Former les charbonniers sur les techniques améliorées de fabrication de charbon.

Cible :

- Plan d'électrification de Sambaina disponible
- 450 ménages s'engageant dans les actions vertes bénéficiant des kits « fatana pipa »
- 42 charbonniers formés

Identité de l'activité 9.1.1 : Elaborer un plan local d'électrification

Sur les 15 Fokontany que compte la Commune, seuls 6 ont accès à l'électricité ; et dans ces 6 Fokontany, seulement 49,3 % des ménages sont reliés au réseau de la JIRAMA.

Cette activité est ainsi menée pour faciliter l'accès des ménages au réseau électrique existant et aussi pour étudier la faisabilité d'exploiter des nouvelles sources d'énergie abordables pour la population de Sambaina.

Cette activité est menée en partenariat avec l'ONUDI, l'ADER et la JIRAMA afin d'étudier la possibilité de mettre en commun les connaissances et les moyens pour augmenter l'accès de la population de la Commune Rurale de Sambaina à l'énergie électrique.

L'ADER assure le leadership pour l'étude qui a débuté vers le mois de novembre pour une durée de 3 mois. Cette étude a été confiée à un bureau d'études qui a mené une étude diagnostique approfondie sur les besoins de la population, durant les mois de novembre et de décembre. Le rapport de l'étude qui fera ressortir le plan local d'électrification devra sortir incessamment pour une validation au niveau local.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 10 octobre – 30 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 80 % en attente du rapport d'étude et du plan d'électrification
- Estimation : 80 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités
---------------------	------	-------------------------

		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Fiabilité des informations recueillies	30 décembre	Plan d'électrification validé		Durabilité des actions

Identité de l'activité 9.1.2 : Vulgariser les équipements économes en énergie de cuisson

Sachant que 17,2% de la population de la commune utilise du charbon de bois pour la cuisson alors que 82,4 % utilise du bois de chauffe dans des foyers traditionnels, avec les inconvénients que ceci entraîne sur la santé de la famille, nous avons considéré que la vulgarisation d'équipements de cuisson plus salubres et économes en énergie est primordiale.

Pour cela, un protocole d'accord a été négocié et signé avec la Fondation TANY MEVA, notre partenaire pour cette activité et qui a fourni les Fatana Pipa en compensation des activités vertes menées par les producteurs. Ceci étant, la promotion du support de cuisson (le Fatana Pipa) se fait à travers le mécanisme compensatoire, c'est-à-dire qu'un ménage est doté d'un fatana pipa en contrepartie des activités favorables à l'environnement (reboisement, assainissement, embellissement...).

A cette fin, des séances d'informations ont été conduites dans les 15 Fokontany pour informer la population sur les kits à énergie efficiente diffusés par TANY MEVA. Cette mobilisation sociale a abouti à la réalisation des activités vertes qui assurent le mécanisme de compensation. A la fin de l'année, une évaluation a été menée au niveau de tous les ménages qui ont participé au mécanisme et les 450 premiers ménages ont été primés par la dotation de fatana pipa. Le suivi de l'utilisation de ces fatana pipa, pour qu'ils puissent donner les impacts escomptés est à poursuivre pour l'année 2010.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 01 octobre – 29 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 80 % pour le suivi à mener durant le premier trimestre 2010
- Estimation : 80 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Fiabilité des informations recueillies	29 décembre	450 Fatana Pipa distribués		Economie d'énergie de cuisson

Identité de l'activité 9.1.3 : Former les charbonniers sur les techniques améliorées de fabrication de charbon

La fabrication de charbon de bois constitue une source de revenu non négligeable pour de nombreux ménages habitant la Commune de Sambaina. De ce fait, après concertation entre le projet, la Commune et le Ministère de l'Énergie, il a été décidé de renforcer la capacité des charbonniers dans la Commune en techniques améliorées de fabrication de charbon de bois, visant à la fois à optimiser le rendement des foyers de charbon et à préserver l'environnement.

Les responsables de la Commune, en partenariat avec le Ministère de l'Énergie, a identifié environ 150 charbonniers à Sambaina. Une série de formation a été programmée pour ces charbonniers, qui

devaient être regroupés par vague de 20 à 25 personnes. Les deux premières vagues, composées de 42 exploitants répartis dans une dizaine de Fokontany, ont été formées durant le mois de décembre 2009 par un cabinet d'études pris en charge par le Ministère de l'Energie. Les autres vagues de charbonniers suivront leur formation courant de l'année 2010.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 01 décembre – 16 décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100 % pour le suivi à mener durant le premier trimestre 2010
- Estimation : 95 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Termes de référence de la formation clairs et complets Assiduité des charbonniers durant la formation		42 charbonniers bénéficiaires de la formation		Un peu en retard

Produit 9.2: Les infrastructures (transport, loisirs....) sont améliorées

Description :

Les pistes qui desservent les Fokontany sont en mauvais état. Pour améliorer la circulation interne et la circulation des produits, la réhabilitation des pistes s'avère nécessaire. Les desiderata de la commune ont conduit donc à la réalisation de la réhabilitation de la piste reliant RN2 à Sambaina ambony et RN2 vers l'ancien bureau de la commune.

Par ailleurs, pour la commune, le bureau est en bon état car construit en 2007. Financé par le Ministère de La Décentralisation et Aménagement du territoire, la clôture n'était pas concernée. Etant donné que la Commune a été renforcée par la dotation de nouveaux équipements informatiques et bureautiques comme ordinateur, dupli-copieur, etc., la sécurisation de ces équipements et matériels s'avère nécessaire. D'autre part d'ordre esthétique, la divergence entre le nouveau bâtiment et l'ancienne clôture est nettement visible. D'où la nécessité de réhabiliter dans la norme la clôture du bureau de la commune rurale de Sambaina.

Pour les Fokontany, le bureau est souvent inclus dans la maison habité par le président du Fokontany (un petit aménagement dans sa propre maison) ou quelquefois des locaux en très mauvais état. La construction des bureaux des Fokontany a été convenue en partenariat avec le MPRD et MAT. Auparavant, il a été prévu que le Ministère chargé de la décentralisation prenne en charge 02 Fokontany selon le modèle type préfabriqué qu'ils ont construit dans certains Fokontany à Madagascar. Vu la conjoncture à l'époque jusqu'actuellement, ces Ministères n'étaient pas en mesure d'apporter leur contribution, donc le projet a décidé de réaliser ces travaux autrement.

Indicateur(s) :

- Proportion d'hameaux accessibles toute l'année :
 - o 7 hameaux dans 5 Fokontany ayant accès aux pistes intra-communales

Activités :

Les étapes d'activités sont les suivantes :

- Identifier les pistes à réhabiliter

- Etudier les pistes à réhabiliter
- Procéder aux travaux de réhabilitation
- Construire des bureaux de Fokontany
- Réhabiliter la clôture de l'enceinte communale
- Suivre/Contrôler l'avancement des travaux

Cible :

- Pistes à réhabiliter identifiées
- Infrastructure de transport amélioré et accessible pendant toute la saison
- Circulation facile des produits locaux
- 2 bureaux de Fokontany
- 1 clôture de l'enceinte communale

Identité de l'activité : 9.2.1. Identifier les pistes à réhabiliter

Cette activité consiste à identifier avec d'autres partenaires les pistes à réhabiliter par ordre de priorité. La priorisation a été faite avec la participation des bénéficiaires. Sont considérés : les desideratas des bénéficiaires, le degré de dégradation, l'importance des produits qui circulent, le nombre et fréquence de trafic.

Pour l'année 2009, les pistes identifiées sont :

- Piste reliant RN2 Sambaina ambony et RN2 vers ancien bureau de la commune rurale d'une longueur totale de 350 mètres linéaire ;
- Piste Ankafotra-Antanimenakely et Ampanefy-Ambatomafana d'une longueur de 3 km ;
- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : Août 2009 au Septembre 2009
- Degré (100%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Visibilité directe de l'intervention du projet par les autorités locales et les bénéficiaires	Décembre	2 pistes identifiées		Pertinent

Identité de l'activité : 9.2.2. Etudier les pistes à réhabiliter

Cette activité consiste à étudier les pistes à réhabiliter. La production des bordereaux de devis quantitatifs et estimatifs des travaux, les dossiers d'appel d'offres (cahiers des charges), les plans détaillés des travaux à réalisés.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : Septembre 2009
- Degré (100%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités

		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Etude faite par les techniciens de la DRTP Analamanga spécialiste en termes de travaux routiers.	Décembre	Rapport d'étude disponible		Pertinent

Identité de l'activité : 9.2.3. Procéder aux travaux de réhabilitation

Cette activité regroupe plusieurs sous activité comme :

1) Passation des marchés :

- Appel d'offres national publié directement au journal et par affichage au lieu d'affichage du projet et au bureau de la commune rurale.
- Dépouillement, évaluation et analyse des offres des soumissionnaires.
- Elaboration de contrat.

2) Travaux de réhabilitation proprement dite

Cette sous-activité consiste aux réalisations de tous ceux qui sont recommandés par l'étude. Pour la piste reliant RN2-Sambaina ambony et RN2 vers ancien bureau de la commune rurale de Sambaina, la consistance des travaux est :

- Création fossé maçonné de 350 mètre linéaire
- Pavée de 350 mètre carré
- Bande de roulement de 80 mètre linéaire

Ces travaux ont été financés directement par le PNUD et a été confié à une entreprise.

Pour les travaux d'entretien des axes Ankafotra-Antanimenakely et Ampanefy-Ambatomafana, les travaux ont été financés à hauteur de 90% par le FER (Fond d'entretien routier) en partenariat avec le PNUD (financement à hauteur de 10 %), et ont été exécutés selon le système HIMO (Haute Intensité de Main d'œuvre).

Le personnel déployé : 01 organisateur, 01 chef d'équipe ouvrage, 02 chefs d'équipes chaussée, 06 ouvriers macadam, 01 maçon, 32 manœuvres, 05 cantonniers.

Voici la consistance de ces travaux :

- Curage général des assainissements de 900 mètres linéaire
- Reprofilage léger d'une longueur de 2387 mètres linéaire
- Rechargement de la chaussée en matériaux sélectionnés de 230 m3
- Maçonnerie de moellons pour butée de chaussée et cunettes d'une quantité de 11,54 m3
- Empierrement de chaussée en macadam d'une quantité de 166 m3

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 01 octobre 2009 au 01 décembre 2009
- Degré (100%) d'avancement à ce jour
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence

Réalisations à temps et suivant les normes du métier		3 170 ml de pistes réhabilitée	16 861 USD	Pertinent
--	--	--------------------------------	------------	-----------

Identité de l'activité : 9.2.4. Construire des bureaux de Fokontany

La construction du bureau de Fokontany pour chaque Fokontany dépend en premier lieu de l'existence du terrain (en règle) disponible. Lors du choix, seuls les deux Fokontany Ambondrona et Andranonjaza ont des terrains en règle pour le moment, les autres Fokontany sont en train de choisir le terrain et le formaliser si besoin.

En outre, le critère pour le choix est basé sur le principe comme quoi le projet est là pour aider mais pas pour donner, donc il faut que les bénéficiaires demandeurs prennent l'initiative de commencer, et l'aide et appui viendront du projet. L'objectif étant la participation et l'appropriation des bénéficiaires.

Cela a justifié le choix des deux (02) Fokontany Ambondrona et Andranonjaza pour l'année 2009. Comme les travaux sont des travaux communautaires, le projet achète les matériaux de constructions tandis que les bénéficiaires réalisent les travaux en apportant des matériaux locaux disponibles sur place suivant leur choix, leur possibilité et les mains d'œuvres locales. L'encadrement a été assuré par le facilitateur en infrastructure du projet.

Une partie de cette activité est déjà entamée car les bénéficiaires ont déjà commencé à construire les bureaux à sa propre initiative avec l'encadrement du technicien du projet.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 01 Octobre 2009 au 01 Décembre 2009
- Degré (100%) d'avancement à ce jour : 30%
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Des agents qualifiés sont mobilisés par les communautés		2 bureaux de Fokontany construits	13 730 USD	Pertinent

Identité de l'activité : 9.2.5. Réhabiliter la clôture de l'enceinte communale

L'étude consistait donc à l'élaboration des documents techniques et des dossiers d'appel d'offre. Cette étude a été confiée aux techniciens de la subdivision des Travaux publics de la DRTP Analamanga conformément au protocole d'accord entre le PNUD et le DRTP. La passation de marché a été faite par appel d'offre ouvert national diffusé au journal et par affichage direct sur les lieux d'affichages (au bureau du PNUD, au bureau de la commune rurale).

Cela consistait donc à l'exécution des travaux stipulés par les documents techniques. La grande ligne est donc le remplacement de l'infrastructure existante par des infrastructures plus en norme et de qualité. Cela nécessite donc des :

- Travaux de démolition, fondation en maçonnerie de moellons
- Clôture unie en maçonnerie des briques, clôture mixte avec barreaudage, portes métalliques
- Suivre/Contrôler l'avancement des travaux consistant au suivi de la réalisation des travaux suivant la spécification techniques et le contrat

- Etablissement d'un journal de chantier pour les agents de contrôle, contrôle périodique par des techniciens de la DRTP et/ou du facilitateur en infrastructure du projet, la réception technique et réception provisoire des travaux.

Les travaux ont été confiés à une entreprise et ont duré 60 jours.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 01 Octobre 2009 au 01 Décembre 2009
- Degré (100%) d'avancement à ce jour :
- Estimation : 100 % par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Visibilité directe de l'intervention du projet par les autorités locales et les bénéficiaires	Décembre	182 ml de clôture	12 383 USD	Pertinent

OBJECTIF 10 : Renforcer la gouvernance locale

Produit 10.1 : L'organisation et le fonctionnement de l'Administration communale sont améliorés

Description :

Une étude a été réalisée par l'UN Habitat en vue de faire un état des lieux de la Commune en termes de gouvernance locale. Les résultats de cette étude constituent les éléments de base pour le renforcement en la matière dans la Commune rurale de Sambaina durant l'intervention.

Indicateur(s) :

- % ménages satisfaits des services offerts par la Commune

Activités :

Les activités suivantes sont pertinentes pour l'exploitation et la valorisation de cette étude :

- Effectuer une analyse diagnostique de l'existant en administration communale
- Elaborer un plan de renforcement pour combler les gaps de capacité
- Mettre en œuvre le plan de renforcement
- Doter la Commune et les Fokontany d'équipements et de fournitures de bureau utiles

Cible :

- Les membres du Bureau Exécutif et du Conseil Communal
- Le personnel de la Commune : secrétaires comptable et trésorier, secrétaire d'état civil et administratif
- 15 chefs Fokontany et leurs adjoints

Identité de l'activité : 10.1.1. Effectuer une analyse diagnostique de l'existant en Administration communale

Cette activité a permis de décortiquer les points forts, les points à améliorer en administration communale non seulement dans les affaires de la Commune mais également dans la relation interpersonnelle de la Commune et celle avec les responsables de chaque institution.

Plus précisément, il s'agit de :

- l'organisation, les attributions et le fonctionnement des unités de base des collectivités territoriales décentralisées (CTD) dont la Commune
 - l'organigramme de la Commune
 - le budget communal
 - l'état civil
 - la transparence dans la gestion des affaires communales
-
- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : juillet 2009
 - Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
 - Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence

Documents facile à consulter	Juillet 2009	Rapport d'analyse disponible		Pertinent
------------------------------	--------------	------------------------------	--	-----------

Identité de l'activité : 10.1.2. Elaborer un plan de renforcement pour combler les gaps de capacité

A partir des résultats de l'activité précédente, cette activité consiste à préciser quel type ou module de formation sera dispensé à quel acteur ou responsable de la Commune. En plus, à la suite de relation avec les responsables de l'arrondissement et du district de Manjakandriana, les termes de référence du renforcement des capacités de ces acteurs locaux ont été élaborés et les responsables de ce service de l'Etat ont été les formateurs lors de la mise en œuvre du plan de renforcement en matière d'administration communale.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : Août 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Début de collaboration de la Commune et du projet avec les responsables du district Clarté du terme des références		Plan de renforcement disponible		Pertinent

Identité de l'activité : 10.1.3. Mettre en œuvre le plan de renforcement pour combler les gaps de capacité

Cette activité consiste à la réalisation du plan de formation et des termes de références pour le renforcement des capacités des acteurs locaux dont les membres du Bureau Exécutif, le personnel de la Commune, les membres du Conseil Communal et les chefs des Fokontany avec leurs adjoints. Un changement du calendrier a été apporté pour avoir l'assiduité optimale des participants sans laisser à coté les services rendus à la population locale.

Une double formation a ainsi été réalisée : la première était assurée par les responsables au sein du service du District de Manjakandriana et portait sur les procédures d'usage dans les Collectivités Territoriales Décentralisées ; et la seconde portait sur le foncier et était dispensée par UN-HABITAT.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : octobre et décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence

<p>Implication du district de Manjakandriana dans l'encadrement et au suivi de la Commune</p> <p>Participation effective des groupes cibles durant la séance de formation</p> <p>Pertinence de la formation sur le foncier</p>		<p>1 maire, 2 adjoints, 5 conseillers, 3 secrétaires, 15 chefs Fokontany et 11 adjoints Fokontany</p> <p>100% de ceux qui ont reçu la formation sur le foncier ont déclaré satisfaits de leur acquis</p>	5 450 USD	Un peu en retard
--	--	--	-----------	------------------

Identité de l'activité : 10.1.4. Doter la Commune et les Fokontany d'équipements et de fournitures de bureau utiles

Dans l'analyse diagnostique, les acteurs de la Commune et des Fokontany ont besoins des équipements et des fournitures de bureau non seulement pour améliorer et assurer les services rendus à la population mais aussi à améliorer les ressources financières (cas de la Commune). Des équipements informatiques, des mobiliers de bureau, des fournitures de bureau et d'autres équipements (groupe électrogène, mégaphone ...) leurs ont été remis.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : mars – décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
La Commune a fait la priorisation des besoins des équipements et fournitures dont elle a besoin.		<p>BE et personnel de la Commune équipés</p> <p>Existence d'une nouvelle ressource financière (location sono, vidéo projecteur)</p> <p>CC dotés des moyens de locomotions (vélo), des fournitures et mobilier de bureau</p> <p>Comités des Fokontany équipés des mobiliers de bureau et dotés des fournitures</p>	11 136 USD	A temps

Produit 10.2. Les outils de développement et de gestion communale sont consolidés et opérationnels

Description :

Pour assurer la mise en œuvre du projet volet Gouvernance, l'existence et l'utilisation des outils de gestion et développement ont une importance particulière. Elles permettent également d'assurer la pérennisation du projet dans la Commune et même pour la mise à l'échelle dans d'autres territoires.

Indicateur(s) :

- La Commune est dotée d'outils de gestion territoriale

Activités :

Ce produit a considéré les activités suivantes :

- Doter la Commune de documents récents sur l'administration communale
- Former l'équipe communale en procédure administrative à l'usage des CTD
- Elaborer le schéma d'aménagement communal (SAC) et le PLOF
- Acquérir des images satellite/photos aériennes de la Commune
- Elaborer un plan villageois de développement dans chaque Fokontany
- Mettre à jour le Plan de Développement Communal selon les OMD et le genre

Cible :

- Commune et élus communaux (BE, CC)
- Fokontany et comités des Fokontany
- Comité de développement communal (CDC), les 6 comités sectoriels et les 15 comités de développement du Fokontany
- Services techniques de l'Etat au niveau du district et régional : service des domaines, service de la topographie.

Identité de l'activité : 10.2.1. Doter la Commune de documents récents sur l'administration communale

Pendant la formation pour le renforcement des capacités des élus communaux, les textes récents en matière de fiscalité locale ont été insérés dans le support de formation des participants. Les formateurs ont fait ce choix car le Ministère de la Décentralisation et de l'Aménagement du territoire a déjà mis à la disposition des élus dans chaque Commune des outils pour l'administration communale et il n'y a pas de changements jusqu'à présent. En plus, vu le contexte de la crise politique à Madagascar, des changements ou modifications pourraient exister dans les textes en vigueur.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : novembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 50%
- Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Textes récents	18 novembre	Textes régissant la fiscalité au niveau de la Commune connus par les membres du BE, du CC et de la STC		Pertinent

Identité de l'activité : 10.2.2 : Former l'équipe communale en procédure administrative à l'usage des CTD

Cette activité concerne les différentes procédures administratives. Il s'agit des normes sur l'enregistrement, la distribution et l'archivage des documents ou dossiers administratifs ; les étapes à suivre sur la délivrance des permis de coupes, les permis de construction des habitations ou des tombeaux, les mouvements des courriers (entrée/sortie), la sortie des arrêtés par le Maire à la suite des délibérations du CC, la sortie et l'utilisation des ordres des recettes.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : novembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Formation pratique et réalisée à partir des cas concrets.		Normes sur les procédures administratives connues et respectées par les élus, le STC et le responsable des affaires administratives communales. Dossiers bien rangés et faciles à trouver Absence des dossiers dénommés « affaires classées ».	1 130 USD	Pertinent

Identité de l'activité : 10.2.3 : Elaborer le Schéma d'Aménagement Communal (SAC) et le Plan Local d'Occupation Foncière (PLOF)

Le Schéma d'Aménagement Communal (SAC) est le plan d'aménagement du village pour une vision de 15 à 20 ans. C'est un outil d'information, de prise de décision et de planification en termes d'aménagement de l'espace communal et d'urbanisme. Le Plan Local d'Occupation Foncière (PLOF) est un outil d'information, de gestion et de sécurisation foncière pour le village. La mise en place de ces outils au niveau des CTD fait partie de la politique nationale en aménagement du territoire, en politique foncière et pour accompagner le processus décentralisation effective du pays. Un groupe des consultants (IMES CCAP) a été recruté pour l'élaboration de ces outils.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : 21 octobre 2009 au 21 avril 2010
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 70%
- Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Cohérence avec la politique nationale d'aménagement et d'urbanisme et du foncier et de la sécurisation foncière.		Commune dotée des outils de prise des décisions et de planification.	20 411 USD	Pertinent

Identité de l'activité : 10.2.4: Acquérir des images satellite/photos aériennes de la Commune

Les images satellites/photos aériennes de la Commune sont utiles pour l'élaboration du SAC/PLOF de la Commune. L'acquisition de ces images n'est pas incluse dans les coûts de prestations du consortium des consultants. Il appartient au projet de s'en offrir. Du fait qu'il n'y a pas eu suffisamment de fournisseurs, un appel d'offre sera relancé en 2010.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : Non applicable
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 0%
- Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Couverture totale de la Commune		Photos aériennes couvrant Sambaina	541 USD	En retard

Identité de l'activité : 10.2.5 : Elaborer un plan villageois de développement dans chaque Fokontany

L'élaboration d'un plan villageois de développement dans chaque Fokontany permet aux Fokonolona d'apporter leurs propositions d'actions/ d'activités pour résoudre leurs problèmes communs, d'une part ; et d'autre part, elle constitue un moyen de transfert de compétences en termes de planification, de priorisation et d'implication de la population à leur propre développement.

La compilation de ces plans villageois de développement constitue la base du plan de développement communal avec les priorités de la Commune (du village) en développement local.

L'élaboration de ce plan villageois de développement est réalisée par le groupe des consultants IMES/CCAP.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : janvier à mars 2010
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 0%
- Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Besoins et solutions exprimés à la base Transfert de compétence aux acteurs à la base.		Communauté de base dotée d'un outil de développement		Pertinent

Identité de l'activité : 10.2.6 : Mettre à jour le Plan de Développement Communal selon les OMD et le genre

La mise à jour du plan de Développement communal s'avère important car, à l'arrivée du projet dans le Village, il ne dispose pas d'outils de planification pour le développement. Les ressources financière du village restent encore faibles et les responsables ont du mal à élaborer le budget communal qui inclut les rubriques investissements. En plus, c'est l'occasion d'adapter ou d'insérer les OMD et le genre dans la planification. La mise à jour du PCD du Village fait partie du contrat du groupe des consultants cités plus haut.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : janvier à mars 2010
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 0%
- Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Cohérence entre OMD et objectifs de la Commune		Commune et Fokontany dotés des outils de planification		Pertinent

Produit 10.3. Les principes de civisme sont inculqués et adoptés par la population

Description :

L'esprit de civisme s'avère important à cultiver chez la population afin d'assurer la pérennité des réalisations à travers le respect des biens publics et le respect des autres.

Indicateur(s) :

- % population connaissant les droits et devoirs des citoyens : %
 - o Les communautés sont responsabilisées au développement de la Commune et adhèrent aux structures et actions locales

Activités :

- Aider la communauté dans la constitution des Comités de Développement Villageois, des comités sectoriels et du Comité de Développement Communal
- Organiser des visites d'échanges pour permettre l'ouverture des paysans
- Suivre/évaluer la performance des 15 Fokontany sur la base de critères de développement

- Inciter les Fokontany à livrer toutes les quittances à la Commune

Cible :

- L'ensemble de la population du village répartie dans 15 Fokontany
- Commune et élus communaux : BE, CC
- Fokontany et comités des Fokontany
- Comités de développement communal (CDC, 6 comités sectoriels) et 15 comités de développement du Fokontany.
- Services techniques de l'Etat au niveau du district et régional : domaine, topographie

Identité de l'activité 10.3.1 : Aider la communauté dans la constitution des Comités de Développement Villageois, des comités sectoriels et du Comité de Développement Communal

L'appui à la communauté du Village à la mise en place des comités de développement est une activité ayant son importance particulière. Il vise non seulement l'implication des membres de la communauté dans la mise en œuvre du projet dans leur territoire mais permet également l'appropriation et la pérennisation.

Un comité de développement du Fokontany a été mis en place dans chaque Fokontany. L'assemblée générale de chaque Fokontany a organisé une élection des membres de ce comité. Toutes les forces vives sont représentées dans ce comité. Ce comité est composé de 10 à 15 personnes et est présidé par le comité de Fokontany dont le chef et son adjoint. Il a comme mission le développement de leur Fokontany respectif de tous les secteurs, la mise à jour du plan villageois de développement.

Pour la constitution des comités sectoriels à la base, chaque comité de développement du Fokontany a envoyé 7 personnes de leurs membres pour constituer l'assemblée générale des comités sectoriels. Les membres de cette AG ont élu les membres des comités sectoriels à savoir : le secteur Agriculture et environnement ; le secteur infrastructures et énergie ; le secteur santé, hygiène et assainissement ; le secteur Education et TIC, le secteur opportunités économiques et le secteur Gouvernance. Chaque comité sectoriel est composé de 10 personnes.

Ces comités sectoriels constituent l'AG du comité développement communal (CDC). Ce comité a comme principale mission l'élaboration/la mise à jour du plan communal de développement (PCD). A part les membres élus des comités sectoriels, les services techniques déconcentrés de l'Etat au niveau du village (Commune) et du district de Manjakandriana sont représentés aussi dans ce comité.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : septembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Représentativité de toutes les entités locales dans les comités. Existence des termes de références claires de chaque comité.		15 comités de développement du Fokontany mis en place, fonctionnels et formalisés dans les 15 Fokontany du Village.		Pertinent

		6 comités sectoriels mis en place, fonctionnels et formalisés au niveau du village.		
		1 comité de développement communal mis en place, fonctionnel et formalisé.		

Identité de l'activité : 10.3.2 : Organiser des visites d'échanges pour permettre l'ouverture des paysans.

L'organisation des visites échanges permet aux paysans de voir les pratiques des gens dans d'autres localités. Elle a un côté de sensibilisation et d'apprentissage ou de renforcement des capacités des acteurs suivant les secteurs.

Pour cette année, le secteur éducation et TIC ; le secteur Agriculture et environnement ont participé à ces visites d'échanges. Des représentants des institutions du Village ont participé aussi à ces visites notamment les membres du BE et le CC.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : novembre - décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
<p>Le choix des sites visités</p> <p>La motivation des participants malgré les contraintes temporelles aux préoccupations personnelles.</p>		<p>15 Animateurs villageois avec les membres du comité sectoriel Agriculture et Environnement ayant participé aux visites et formés sur l'aménagement des bassins versants.</p> <p>106 personnes dont 34 élèves, 12 FRAM, 29 instituteurs (y compris les directeurs d'école), 5 membres du comité sectoriel éducation et TIC, 15 chef Fokontany, 12 notables et des membres du BE</p>	3 553 USD	Pertinent

Identité de l'activité : 10.3.3 : Suivre/évaluer la performance des 15 Fokontany sur la base de critères de développement

Une évaluation de performance des 15 Fokontany a été réalisée. Un comité a été créé et a défini 11 critères pour réaliser cette évaluation. Sont représentés dans ce comité le BE, le CC, un représentant du CDC, le représentant du district de Manjakandriana et 2 représentants du projet Village du millénaire. L'objectif de cette action consiste à stimuler l'initiative, la prise de responsabilité et la solidarité de la population entre elle et avec les autorités. Les trois Fokontany plus performants ont été primés.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : novembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Motivation des membres du comité d'évaluation Critères d'évaluation pertinents et faciles à vérifier.		3 Fokontany ont été élus et ont obtenus des primes. Atouts et faiblesses des Fokontany connus par les comités de Fokontany.	2 538 USD	Pertinent

Identité de l'activité : 10.3.4 : Inciter les Fokontany à livrer toutes les quittances à la Commune

Comme il n'y a pas encore un lieu de marché dans la Commune de Sambaina, les quittances sont parmi ses ressources financières. Par conséquent, ce recouvrement des quittances est déjà une pratique acquise de la Commune. A part les sensibilisations faites pendant chaque descente, les chefs Fokontany sont sensibilisés lors des réunions mensuelles organisées par la Commune.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : janvier – décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 80% (situation annuelle)
- Estimation : 100%

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Pratique déjà acquise par la Commune		12/15 chefs Fokontany ont remis à la Commune toutes les quittances.		Pertinent

OBJECTIF 11 : Consolider le partenariat avec les parties prenantes à différents niveaux

Produit 11.1 : Les acquis du projet sont capitalisés et diffusés pour assurer la pérennité des effets et en vue d'une mise à l'échelle

Description :

Le projet Village du Millénaire étant un projet-pilote qui ambitionne d'être un modèle d'une série d'interventions destinées à faciliter l'atteinte des OMD, la constitution d'une base documentaire solide s'avère capitale afin de capitaliser les expériences acquises.

Indicateur(s) :

- Nombre et type de documents de capitalisations disponibles et partagés

Activités :

Ce produit peut être atteint avec les activités suivantes :

- Etablir un système de documentation-capitalisation des acquis du projet
- Elaborer des documents de capitalisation tirés des expériences
- Diffuser les documents de capitalisation des acquis

Cible :

- Base de documentation à la disposition du projet
- Partenaires informés

Ces trois activités n'ont pas pu être réalisées à cause du retard enregistré déjà dans la signature du PTA mais aussi dans l'établissement du système d'information-communication du projet qui devait logiquement précéder la stratégie de capitalisation.

Produit 11.2 : Les contributions des différents ministères sectoriels et partenaires privés sont effectives

Description :

Ce produit consiste au développement du partenariat ainsi qu'à la mobilisation des partenaires pour contribuer aux appuis fournis à Sambaina.

Indicateur(s) :

- Proportions des contributions des acteurs : (voir section sur les contributions des partenaires)

Activités :

Plusieurs activités concourent à ce résultat, à savoir :

- Identifier les partenaires effectifs et élaborer des protocoles de partenariat
- Mettre en place les comités sectoriels de gestion
- Tenir les partenaires régulièrement au courant de l'avancement du projet
- Harmoniser les plans d'actions des intervenants à Sambaina

Cible :

- 6 protocoles d'accord signés
- 6 comités sectoriels constitués
- Rapports périodiques diffusés
- PTA et PTT élaborés

Identité de l'activité : 11.2.1&2. Elaborer des protocoles de partenariat avec les partenaires

La phase d'identification des partenaires consiste à visiter chaque partenaire potentiel et lui expliquer les tenants et aboutissants du projet afin qu'il puisse se positionner par rapport aux perspectives d'activités qui s'offrent à lui. Ensuite, quand le partenaire trouve un objectif commun partagé par les deux parties et est prêt à s'engager, les termes du partenariat peuvent être définis, qui pourront aboutir à la signature d'un protocole d'accord. Parmi les 20 partenaires actuellement en œuvre avec le projet, 6 ont conclu un protocole d'accord pendant l'année 2009 dont trois publics (DRDR, DRTP, MinEAU) et trois autres privés (STOI, HAINGONALA, TANY MEVA).

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : mars – décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100% (situation annuelle)
- Estimation : 90% par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Termes du partenariat bien définis Suivi effectif des termes du partenariat par les 2 parties		6 protocoles d'accord signés avec le projet	3 837 USD	Pertinent

Identité de l'activité : 11.2.3. Mettre en place les comités sectoriels de gestion

Les 6 comités sectoriels ont été créés au cours de l'année 2009 à travers les 2 périodes de réunion successive programmées par secteur dont la première vers le mois de mars et la seconde au mois d'octobre 2009. Les membres de ces comités ne sont pas figés, car au fur et à mesure de l'avancement des activités, de nouveaux partenaires peuvent s'intégrer. Pour chaque entité partenaire, une ou des personnes plus ou moins fixes appelées « point focal » représentent l'entité, ceci accroît l'intérêt du partenaire et facilite les contacts et le suivi des engagements des parties.

Les comités disposent de termes de référence standards mais qui peuvent être remaniés au besoin pour faciliter les activités dans chaque secteur.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : février – avril 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100%
- Estimation : 100% par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
TDR clairs des comités Dynamisme et assiduité des membres des comités		6 comités sectoriels mis en place	1 120 USD	Pertinent

Identité de l'activité : 11.2.4. Tenir les partenaires régulièrement au courant de l'avancement du projet

Cette activité consiste à l'élaboration des rapports périodiques du projet et à leur diffusion aux partenaires.

Jusqu'à maintenant, trois types de rapport sont établis dont deux sur une base périodique (rapport trimestriel d'avancement et rapport annuel des réalisations). Le troisième type est constitué des rapports d'évaluation ou d'études particulières qui peuvent intéresser les partenaires et qui sont alors mis à leur disposition.

Outre le rapport annuel de l'année 2008, trois rapports trimestriels ont été établis et diffusés durant l'année 2009. Les rapports trimestriels sont dispatchés par mail tandis que les rapports annuels sont prévus être diffusés en version électronique et en version papier.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : avril – décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100% (situation annuelle)
- Estimation : 90% par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Rapports répondant au besoin d'information des partenaires Régularité des rapports		1 rapport annuel et 3 rapports trimestriels diffusés	273 USD	Pertinent

Identité de l'activité : 11.2.5. Harmoniser les plans d'action des intervenants à Sambaina

Il s'agit d'établir les plans de travail périodiques du projet (PTA et PTT) en tenant compte des contributions potentielles des partenaires. Cette activité nécessite souvent des réunions de coordination avec les partenaires. Une des raisons d'être des réunions des comités sectoriels est justement d'établir de commun accord les plans harmonisés de façon à faciliter la coordination et la mise en œuvre effective des actions sur terrain.

Le PTA 2009 du projet, élaboré à travers une série de consultations techniques, a bien tenu compte des plans d'action des partenaires. De même, les PTT ont été validées lors des réunions des comités sectoriels.

- Dates de début et de fin de la conduite de l'activité : avril - décembre 2009
- Degré (%) d'avancement à ce jour : 100% (situation annuelle)
- Estimation : 100% par rapport à la prévision

Critères de qualité	Date	Résultats des activités		
		Point de vue des bénéficiaires	Situation des ressources	Pertinence
Plans harmonisés suivi et évalué périodiquement		1 PTA et 3 PTT ayant reçu l'aval des partenaires		Pertinent

IV CONTRIBUTIONS DES PARTENAIRES

Tel qu'évoqué ci-dessus comme réalisations dans l'objectif 11 du projet, le développement du partenariat constitue un élément de base permettant à la fois de mobiliser les fonds en faveur du Village mais aussi d'augmenter les possibilités de pérennisation du processus de développement par suite des relations tissées entre la Commune et les partenaires du projet. La présente partie vise à mettre en exergue les réalisations techniques et financières des partenaires par secteur.

Contributions techniques : Partenaires publics

Agriculture et élevage

DRDR (Direction Régionale de Développement Régional d'Analamanga)

La DRDR et son démembrement à Manjakandriana, le CirDR, ont apporté leur contribution dans les études relatives aux systèmes hydro-agricoles précédant la réhabilitation/construction des barrages, et à l'introduction de race bovine améliorée à Sambaina. En outre, il a assuré le suivi, le contrôle et la surveillance des travaux relatifs aux infrastructures hydro-agricoles. En outre, il a financé la réhabilitation d'une brèche à Antsirasoa.

ONN (Office National de Nutrition)

L'ONN a apporté son appui technique et financier dans l'organisation et la réalisation des travaux de curage d'environ 15 km linéaires de canaux d'irrigation ayant permis à la population de cinq Fokontany d'irriguer leurs rizières se trouvant dans la plaine rizicole d'Amboasary. En outre, quelques 250 personnes ont pu bénéficier d'un emploi temporaire pendant 20 jours.

Eau potable

Ministère de l'Eau

Le Ministère de l'Eau, à travers sa direction s'occupant de l'eau potable, a mobilisé des techniciens dans les travaux de recensement des besoins en équipements matériels et pièces diverses nécessaires aux réhabilitations communautaires des infrastructures relatives aux systèmes d'adduction d'eau potable gravitaire dans toute l'étendue de la Commune de Sambaina.

Education

Ministère de l'Education Nationale

A travers sa direction chargée de l'éducation fondamentale, le Ministère de l'Education Nationale a accompagné l'établissement des outils de diagnostic dans le cadre du CPRS (Contrat-Programme Réussite Scolaire). De nouveaux outils ont été testés à Sambaina afin d'améliorer les travaux de diagnostic confiés à la ZAP et aux directeurs d'écoles de Sambaina.

CISCO (Circonscription Scolaire de Manjakandriana)

La CISCO de Manjakandriana a mis à la disposition du projet la ZAP (Zone Administrative et Pédagogique) de Sambaina pour appuyer à l'atteinte des objectifs du millénaire pour le développement dans le domaine de l'éducation à Sambaina. La CISCO est elle-même un service technique déconcentré du Ministère de l'Education Nationale.

Santé

SSD (Service Sanitaire de district)

Le SSD de Manjakandriana, ainsi que les 2 CSB implantés à Sambaina, assistent le projet dans la mobilisation et la formation des Comités de santé locaux et participent aux réunions du comité sectoriel Santé.

Energie

Ministère de l'Energie

Comme il a été souligné dans la partie des réalisations sur l'objectif 9, le Ministère de l'Energie a apporté sa contribution dans l'organisation et le financement des formations dispensées aux charbonniers de la Commune de Sambaina. En somme, 42 charbonniers ont bénéficié durant l'année 2009 de formation.

ADER (Agence de Développement de l'Electrification rurale)

Par ailleurs, concernant l'électricité, ADER a réalisé, à travers les services d'un bureau d'études, une étude diagnostique approfondie conduisant à l'élaboration du PLE (Plan Local d'Electrification). Les travaux y afférents ont été initiés dès le mois d'octobre 2009, et le plan est prévu sortir vers le premier trimestre de l'année 2010.

JIRAMA

La JIRAMA participe aux réunions du comité sectoriel Energie et apporte conseils dans les débats sur l'électrification de la Commune.

Gouvernance

District de Manjakandriana

Le District de Manjakandriana, en tant qu'autorité de contrôle de proximité de la Commune, a fourni son appui dans la formation des responsables communaux à différents niveaux sur les procédures administratives et techniques à l'usage des collectivités décentralisées.

Infrastructures

DRTP (Direction Régionale des Travaux Publics – Analamanga)

A l'instar de la DRDR, la DRTP a fourni une assistance technique permanente au projet et à la Commune lors des travaux de construction d'infrastructures telles que pistes et clôture. L'appui technique s'étalait depuis l'élaboration des dossiers d'appel d'offres des travaux jusqu'à la réception des ouvrages.

Contributions techniques : Partenaires privés

Agriculture et élevage

CSA (Centre de Service Agricole)

Membre du comité sectoriel Agriculture et environnement, le CSA participe toujours dans les réunions dudit comité et apporte idées et conseils.

Eau potable

PNUD

Le PNUD a dépêché deux spécialistes en GIRE (Gestion Intégrée des ressources en Eau) pour réaliser une étude diagnostique des systèmes d'adduction d'eau potable à Sambaina. Ces spécialistes ont ainsi établi un rapport d'étude détaillé et un plan sommaire d'aménagement des micro-bassins-versants de Sambaina.

Education

UNICEF

L'UNICEF, dans le cadre de son programme « Friendly Child School », finance actuellement la réhabilitation de l'école primaire publique sise dans le Fokontany de Marovohitra. L'étude y afférente était initiée vers le mois de septembre de l'année 2009, par un bureau d'études spécialisé dans le domaine.

Santé

YMCA (Young Madagascar Christian Association)

Membre du comité sectoriel Santé, le YMCA œuvrait depuis des années dans la Commune de Sambaina, notamment à travers la mobilisation des agents communautaires de nutrition dans le suivi nutritionnel des enfants dans les sites communautaires.

FNUAP

FNUAP a doté quelques 400 kits d'accouchement pour les CSB du district de Manjakandriana, à travers le projet Village du Millénaire. Une partie de ces kits était donnée aux 2 CSB de Sambaina.

Energie

Fondation TANY MEVA

La fondation TANY MEVA, étant membre des comités sectoriels Agriculture-Environnement et Energie à la fois, participe toujours aux réunions desdits comités sectoriels. En outre, la convention tripartite entre TANY MEVA, la société BIRA Factories et le Projet Village du Millénaire a permis de diffuser 450 foyers améliorés (« fatana pipa ») aux ménages et écoles de Sambaina. Cette action contribue à motiver les paysans et les écoles à multiplier les actions vertes (en faveur de l'environnement) dans leurs terrains agricoles.

Gouvernance

UN-HABITAT

Faisant suite à une demande des responsables locaux à différents niveaux, une formation sur le foncier a été dispensée par un technicien d'UN-HABITAT au mois de décembre dernier. Les responsables locaux et les représentants de la population qui ont participé à ladite formation ont été satisfaits de la formation très pratique qui a été organisée.

En outre, l'UN-HABITAT accompagne le projet dans le processus d'élaboration du SAC, du PLOF et du PCD de Sambaina, à travers notamment l'encadrement du cabinet d'études qui se charge des activités y afférentes.

Contributions financières

Le tableau ci-dessous présente les réalisations financières des partenaires suivant les secteurs d'intervention :

SECTEUR		PARTENAIRES	MONTANT (USD)	%
O1	Agriculture	ONN, DRDR, Société STOI, ONG HAINGONALA	9 939,09	13,0%
O2	Economie		-	0,0%
O3	Education	UNICEF, MEN	4 052,28	5,3%
O4	Santé	Institution de la vision, FNUAP	2 030,46	2,7%
O6	Environnement	VNU	246,70	0,3%
O7	Eau & Assainissement	Min Eau, Commune, PNUD	8 894,77	11,7%
O8	TIC		-	0,0%
O9	Energie & Route	Min Energie, ADER, Tany Meva, FER, Commune, D RTP	50 394,42	66,1%
O10	Gouvernance	UN HABITAT, Commune, District MJK	690,36	0,9%
TOTAL			76 248,07	100,0%

Par ailleurs, ces contributions peuvent être regroupées suivant les 3 principales catégories d'acteurs impliqués dans la mise en œuvre du projet Village du Millénaire pour dégager les proportions des réalisations financières. Le modèle économique sous-tendant l'Initiative Village du Millénaire prévoit, en effet, un investissement de 110 USD par habitant par an dans le Village en vue de vaincre la pauvreté.

ACTEUR	PART ATTENDUE DANS LE MODELE		MONTANT USD (hab=5000)	CONTRIBUTIONS 2009 (USD)	CONTRIBUTIONS PAR HABITANT (hab=5000)	CONTRIBUTIONS PAR HABITANT (hab=7500)
PROJET MVP	50	45%	250 000,00	319 124,45	63,82	42,55
GOUVERNEMENT	30	27%	150 000,00	19 771,57	3,95	2,64
ONG, PRIVES	20	18%	100 000,00	53 179,19	10,64	7,09
BENEFICIAIRES	10	9%	50 000,00	3 297,31	0,66	0,44
TOTAL	110 \$	100%	550 000,00	395 372,52	79,07	52,72

Le tableau ci-dessus montre que le montant des investissements dans le Village s'élève à 79,07 \$/hab. pour l'année 2009, si on prend l'effectif de 5000 habitants tel que mentionné dans le document de projet. Toutefois, en utilisant l'effectif réel des habitants de Sambaina qui avoisine les 7500 personnes, le montant s'avère réduit à 52,72 \$/hab. dont 42,55 apporté par le projet et 7,09 par le gouvernement. Les apports des autres acteurs restent très faibles, respectivement 2,64 \$ pour le gouvernement et 0,44 \$ pour les bénéficiaires.

V PROBLEMES RENCONTRES ET SOLUTIONS ADOPTEES

Etant donné que les problèmes rencontrés sont variés du fait de leur concomitance à l'exécution des diverses activités, il peut être plus pratique de les regrouper par secteur d'intervention.

Management

Retard du début effectif des activités

Le principal problème identifié et qui sous-tendait la majeure partie des autres difficultés rencontrées était le retard de la signature du PTA 2009 dû à la crise politique qui accaparait tout le temps des responsables officiels durant le premier semestre 2009. En effet, le PTA était seulement signé le 19 juin 2009 et cette signature conditionnait le début officiel de la mise en œuvre des activités sur terrain.

Non-disponibilité des partenaires, notamment publics

L'organisation et les activités des partenaires du projet ont été perturbés par la crise politique et les activités programmées pour être réalisées en partenariat ont été soit retardées soit reportées. Ce qui avait contribué à réduire le taux de réalisation des activités pour l'année 2009 et tous les secteurs en étaient victimes.

Le partenariat avec le service public a particulièrement rencontré des blocages significatifs durant cette année de crise, retardant considérablement la réalisation des activités. Certains responsables publics ont même changé, ayant nécessité de la part du projet une ré explication / renégociation des termes du partenariat avec les nouveaux responsables.

Le projet aurait pu externaliser la prestation, mais ceci irait à l'encontre de la pérennisation des résultats, car le service public ne se sentirait plus concerné et délaisserait le suivi après le projet. Le projet avait donc dû se contenter des efforts sporadiques qu'ils ont pu apporter, sans pouvoir trop les bousculer dans cette période de changement inattendu.

Agriculture

Changement de comportement assez lent en général chez les AV et les paysans

Les personnes qui ont été sélectionnées comme animateurs villageois sont des paysans qui sont un peu plus instruits que les autres. Avec les renforcements de capacité dispensés par le projet, ils ont profité de leur statut pour améliorer leur connaissance et compétence, avec une forte réticence à partager avec les autres producteurs. Leur affectation à un autre Fokontany que celui de leur résidence a renforcé cette prédisposition à la rétention d'informations.

Pour y pallier, un règlement intérieur et un suivi strict des interventions de ces animateurs ont été mis en place pour assurer qu'ils fournissent le travail requis pour le transfert des compétences et des technologies.

Si on avait considéré comme évident l'adoption des techniques améliorées qui apporte une augmentation de rendement incontestable, l'inertie des paysans a fait qu'une seule campagne culturelle n'a pas suffi à les convaincre. La mise en place de sites de référence et de démonstration a été nécessaire pour que les producteurs puissent observer les améliorations apportées, avant de les mettre en pratique chez eux, retardant d'autant les résultats attendus.

Infrastructures

Non réalisation des engagements des partenaires publics

La cause du retard de la réalisation des constructions des bureaux de Fokontany est principalement d'ordre politique car c'est une activité en partenariat avec le Ministère de l'Aménagement du Territoire et de la Décentralisation (MATD). Vu la conjoncture, l'organe de décision du Ministère n'était pas en mesure de prendre de décision. Or, comme il était prévu que ce Ministère détient la majorité de financement de ces bureaux de Fokontany (prévu dans le PTA), le projet avait tendance à attendre la réponse et la possibilité de ce ministère.

La solution adoptée était de construire des bureaux de Fokontany en suivant un plan type faisable au budget du projet sans la participation du MATD, et en évitant la lourdeur de la passation des marchés. D'où l'engagement du projet à acheter les matériaux de construction, et celui des bénéficiaires d'exécuter les travaux communautaires requis. Les bénéficiaires sont encadrés directement par le projet et par les techniciens du Ministère de l'Eau.

Gouvernance

Faible niveau d'instruction des bénéficiaires des formations dispensées

Le faible niveau d'instruction des participants aux formations données, combiné à la non disponibilité fréquente de ces bénéficiaires potentiels, ont résulté en une faible assimilation des connaissances transférées à la population, aux membres des structures locales et aux responsables locaux.

Le projet a dû adapter les termes de référence de ces formations de façon à adapter le plan, le support et la langue de formation durant les séances. Une révision fréquente du calendrier de travail avec les divers partenaires et responsables a dû être effectuée.

VI LECONS APPRISES

De même que pour les problèmes et solutions identifiés, les leçons apprises sont présentées ci-après par secteur d'intervention.

Management

Rester réaliste dans l'élaboration du PTA

Il faut rester simple et réaliste dans la définition des activités du PTA et éviter d'être ambitieux pour arriver à un taux de réalisation d'activités de plus de 90%.

Agriculture

Considérer les facteurs propres aux paysans dans les transferts de connaissances

Le passage de la connaissance à la pratique, c'est-à-dire de la maîtrise des techniques au changement de comportement nécessite une période d'observation qui peut être plus ou moins longue. On ne peut pas se fier à la seule considération théorique des améliorations technologiques, car les producteurs ont des facteurs propres qui peuvent les pousser au changement.

Tenir compte de la culture et des coutumes dans les efforts de changement de comportement

Même si la filière lait constitue une source de revenu non négligeable pour la population de la Commune Rurale de Sambaina, l'exiguïté des terrains de culture ne permet pas aux producteurs de produire la quantité suffisante de fourrages. Un dilemme se pose entre la production directe de produits vivriers à faible rendement et la culture de plantes fourragères pour booster la production laitière qui est un produit de rente permettant d'acquérir les produits de première nécessité. Le calcul théorique est clair, mais la culture et les coutumes ne permettent pas de délaissier les plantes vivrières. Ces facteurs sont à considérer en priorité pour guider le changement de comportement.

Energie

Tenir compte de l'accessibilité des paysans aux alternatives proposées

L'énergie est assez chère à Madagascar en addition au coût écologique qu'apporte le gaspillage des sources d'énergie de cuisson telles que le charbon de bois ou le bois de chauffe. Mais le changement de comportement pour utiliser d'autres sources plus propres a aussi un coût qui n'est pas toujours accessible par les ruraux.

VII PERSPECTIVES

Les perspectives de l'année 2010, élaborées selon un processus participatif, sont multiples et toujours multisectorielles. Toutefois, quelques secteurs seront particulièrement privilégiés pour leur capacité à influencer les autres secteurs et à contribuer à la pérennisation : ce sont les secteurs AGRICULTURE, EAU POTABLE et GOUVERNANCE. Les grandes lignes d'activités proposées sont énumérées ci-dessous par secteur :

Management

- Revue de l'année 2009 et élaboration du PTA 2010
- Réalisation d'un audit vers le deuxième trimestre et d'une évaluation à mi-parcours vers la fin de l'année
- Elaboration de la stratégie de capitalisation-documentation du projet
- Etablissement d'une stratégie de retrait pour le projet

Agriculture et économie

- Formation/recyclage des AV et des paysans sur les techniques rizicoles améliorées, la gestion des productions et des infrastructures agricoles
- Construction/réhabilitation de barrages hydro-agricoles et de canaux d'irrigation
- Curage de canaux d'irrigation
- Développement de quelques filières prometteuses : étude de marché, élaboration stratégie et mise en œuvre (entre autres : poulet gasy, broderie)
- Mise en place d'une centrale de vente d'intrants agricoles et produits vétérinaires de gestion communautaire avec possibilité de paiement différé ou par tranche
- Poursuite de la mise en œuvre de la stratégie d'introduction de race bovine améliorée

Eau potable

- Conduite d'une étude de faisabilité technique et financière pour l'adduction d'eau potable couvrant tous les Fokontany
- Mise en œuvre des priorités en travaux d'AEP recommandées par le rapport d'étude
- Mise en place d'un système de gestion pour les nouvelles infrastructures d'eau
- Sensibilisation/formation/appui des ménages sur l'hygiène, l'assainissement et l'utilisation de latrines aux normes WASH
- Construction d'un bloc sanitaire public dans le chef-lieu de Commune
- Etablissement d'une stratégie de gestion durable des ordures ménagères

Gouvernance

- Poursuite de la mise en œuvre du plan de renforcement des responsables communaux
- Elaboration et appui à l'application effective des règlements communs (DINA) au niveau de la Commune
- Poursuite de l'élaboration du schéma d'aménagement communal (SAC) et le plan local d'occupation foncière (PLOF)
- Etablissement d'un plan villageois de développement dans chaque Fokontany, ainsi que du Plan de Développement Communal selon les OMD et le genre
- Instauration d'un mécanisme d'échange et de partage inter-comités
- Organisation de visites d'échanges pour permettre l'ouverture des paysans
- Suivi/évaluation de la performance des 15 Fokontany et des comités sectoriels sur la base de critères de développement

- Elaboration/mise en œuvre d'une stratégie de recouvrement de recettes fiscales adaptée à partir du PLOF

Energie

- Réalisation des travaux d'électrification suivant le plan local d'électrification
- Développement de sources d'énergie renouvelables
- Vulgarisation des équipements économes en énergie (cuisson, lampes...)
- Poursuite de la mise en œuvre de la formation des charbonniers
- Appui à la réhabilitation des pistes

Education et TIC

- Poursuite de la dotation d'équipement dans les cantines scolaires et dans les écoles
- Poursuite de l'appui à la mise en œuvre des priorités recommandées issues du CPRS
- Mise en place de jardins scolaires dans les 14 écoles publiques pour approvisionner les cantines
- Formation/recyclage des enseignants des écoles publiques et privées
- Renforcement de capacité de la ZAP Sambaina
- Appui aux missions d'inspection du chef ZAP
- Organisation de formations professionnelles adéquates en faveur des enfants de moins de 18 ans
- Rétablissement de la connexion internet au centre TIC
- Dotation d'équipement en faveur du centre TIC et des autres bureaux de la Commune
- Elaboration d'un plan d'affaires avec le futur gestionnaire du centre TIC
- Renforcement des services publics en équipements et logiciels adaptés et formation y afférente

Environnement

- Elaboration/mise en œuvre d'une stratégie d'intégration des principes de développement durables dans les projets/programmes
- Verdissement du PCD de la Commune
- Elaboration/mise en œuvre du plan d'aménagement des bassins-versants à partir du SAC

Santé

- Poursuite de la formation et de l'encadrement des COSAN dans les activités communautaires
- Sensibilisation de la population en matière de PCIMEC
- Sensibilisation des mères à effectuer 4 CPN avant l'accouchement et sur l'accouchement assisté par un personnel qualifié
- Appui à la mise en œuvre de la mutuelle de santé
- Sensibilisation de la population sur la reconnaissance des signes de tuberculose et sur l'orientation vers le dépistage
- Suivi des personnes malades de la tuberculose
- Sensibilisation des ménages à suivre les conseils de prévention de la diarrhée et les conseils de PCIMEC